

Scope

THE OMNES REVIEW / LA REVUE D'OMNES – FALL / AUTOMNE

Omnes launches a Sustainability Maturity Framework

Omnes lance sa Grille
d'Analyse de Maturité
en Développement
durable **P.22**

Tackling climate change: revolutionizing carbon capture

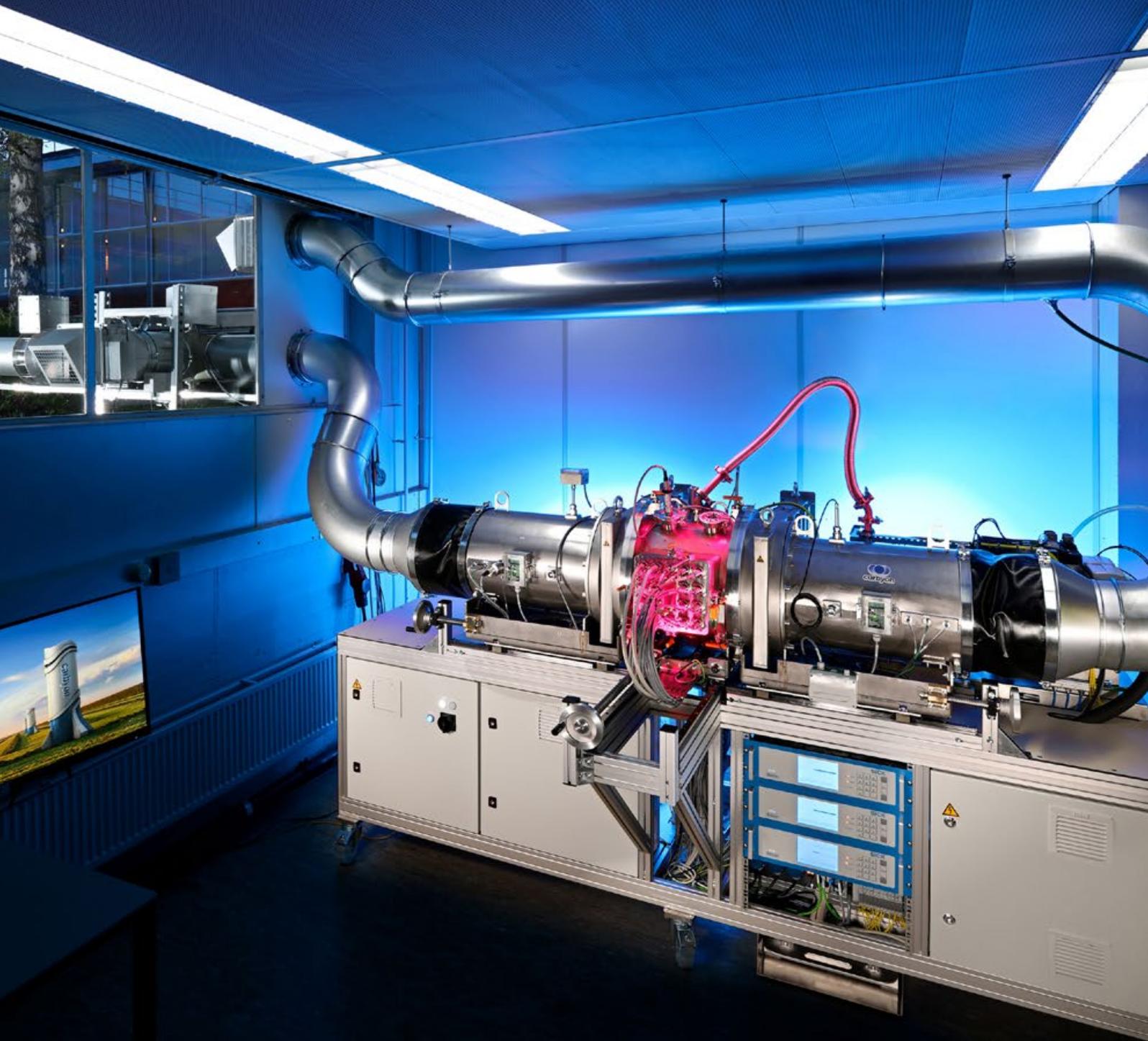
Agir pour le climat : la révolution
de la capture de carbone **P.19**

Rocking for a cause: a charity concert for the Omnes Foundation

Du rock pour une
bonne cause : concert
au profit de la
Fondation Omnes **P.38**



One of Carbyon's test machines to capture CO₂ from outdoor air in Eindhoven, The Netherlands / *L'une des machines de Carbyon testant la capture de CO₂ dans l'air extérieur à Eindhoven, aux Pays-Bas*



7

Appointments*Carnet*

8

**Discover**

News of Omnes' portfolio companies

Découvrir*Les actualités des participations d'Omnes***To Commit**

Deeptech's critical role in developing tomorrow's solutions

S'engager*Le rôle essentiel de la deeptech pour les solutions de demain*

16

26

**Perform**

Building high density data-centers to meet AI's exponential demand

Accomplir*Des datacenters haute densité pour répondre aux besoins exponentiels de l'IA***Inspire**

Embracing decentralization in renewable energy in Europe

S'inspirer*Accompagner la décentralisation des énergies renouvelables en Europe*

29

32

**Meet**Robert Swan:
Coming together to support sustainability**Rencontrer***Robert Swan : ensemble pour le développement durable***Scope**

The Omnes Review/La revue d'Omnes : 37-41, rue du Rocher – 75008 Paris. Managing Director/Directeur de la publication : Serge Savasta. Editor in Chief/Rédactrice en chef : Estelle Eonnet. Photo credits/Crédits photo : Bart van Overbeeke for Carbyon (cover, pages 2, 12), Better Energy (pages 3, 30, 31), Unite (page 8), TagEnergy (page 9), Stonehedge (page 9), Redman (page 10), Foncière des Lunes (page 11), Gourmey (page 13), Eclairion (pages 26, 28), Pierre Morel (page 32), Joost Notenboom (page 33), Estelle Eonnet (pages 35, 36, 37), Toyota (page 35), Emilie Zangarelli (pages 38, 39)-Production/Conception-réalisation : N'écoute pas ta mère et DotStudio.



Leading the Energy Transition: Omnes Capital's Commitment to Innovation and Partnership

*/ CONDUIRE LA
TRANSITION ÉNERGÉTIQUE:
L'ENGAGEMENT
D'OMNES CAPITAL
POUR L'INNOVATION
ET LE PARTENARIAT*



Serge Savasta
CEO, Omnes Capital
Directeur Général,
Omnes Capital

As Europe's leading private equity firm in the energy transition, Omnes Capital is dedicated to achieving high-performing investments in Renewable Energy, Sustainable Cities, Deeptech, and Co-investment.

Staying at the forefront of the energy transition demands more than just capital—it requires pushing the boundaries of innovation and building strong, lasting partnerships.

In this Scope review, you will find out how Omnes is backing deeptech companies and empowering them to redefine industries, in support of Europe's sustainability goals. Innovative breakthroughs in deeptech will play an essential role in tackling climate change and private investment in deeptech is critical to fuel these high-potential companies.

Two companies in our portfolio are highlighted for their innovation. Carbyon is developing a pioneering technology with the potential to

Premier fonds d'investissement privé en Europe dédié à la transition énergétique, Omnes Capital réalise des investissements à haute performance dans les Énergies renouvelables, la Ville durable, la Deeptech et le Co-investissement.

Rester à l'avant-garde de la transition énergétique ne se limite pas à l'apport de capitaux : il faut repousser les limites de l'innovation et construire des partenariats solides et durables.

Dans ce numéro de Scope, vous découvrirez comment Omnes soutient les entreprises de deeptech et leur donne les moyens de transformer l'économie afin de répondre aux objectifs de développement durable de l'Europe. Les innovations de rupture de la deeptech vont jouer un rôle essentiel dans la lutte contre le changement climatique et les investissements privés sont cruciaux pour soutenir ces entreprises à fort potentiel.

revolutionize carbon capture, while Eclairion is setting new standards in high-density, energy-efficient data centers to support the rising demand for AI and high-performance computing. By funding these ambitious projects, we are turning innovative ideas into real-world solutions.

Omnes' partnership approach to investing is built on our historical renewable energy strategy, where we partner with local entrepreneurs and developers to bring renewable energy projects to life. Our Capenergie funds have helped many developers scale to become independent power producers, advancing Europe's shift to clean energy. Our new Sustainability Maturity Framework offers them concrete tools to strengthen their ESG practices, helping them navigate growth responsibly and sustainably. By hosting regular knowledge-sharing sessions, we create a collaborative ecosystem where companies can learn from each other and lead by example.

The value of these partnerships is embodied by our global brand ambassador, Nyck de Vries, who reminds us that "you never win alone". Success in private equity, like endurance racing, is a shared journey built on trust, resilience, and mutual support. Nyck's perspective mirrors our philosophy at Omnes: investing for high returns involves creating a team that thrives collaboratively.

This ethos extends to our work with the Omnes Foundation. Committed to empowering future generations, the foundation supports associations focusing on education, health, and social inclusion. One such partnership is with Cours Ozanam, an independent school in Marseille providing quality education to children from complicated neighborhoods. We are proud to announce that we have just set up a scholarship program with the school to allow talented students to continue their studies.

At Omnes, we push the boundaries of what is possible and create lasting partnerships with a single objective: to deliver economic performance that benefits our investors and future generations. We bring all of our expertise to drive the energy transition at scale.

Deux entreprises de notre portefeuille sont particulièrement novatrices. Carbyon développe une technologie pionnière qui pourrait révolutionner la capture de carbone.

De son côté, Eclairion définit de nouveaux standards de datacenters à haute densité et faible consommation énergétique, pour répondre à la demande croissante d'IA et de calcul de haute performance. En finançant ces projets ambitieux, nous transformons des idées novatrices en solutions concrètes.

Notre approche partenariale de l'investissement repose sur notre stratégie pionnière dans les énergies renouvelables fondée sur une coopération étroite avec les entrepreneurs et développeurs locaux pour concrétiser des projets d'énergie renouvelable. Nos fonds Capenergie ont ainsi permis à de nombreux entrepreneurs de devenir des producteurs d'énergie indépendants, contribuant à accélérer la transition de l'Europe vers les énergies propres. Notre nouvelle Grille d'Analyse de Maturité en Développement durable leur fournit des outils concrets pour renforcer leurs pratiques ESG, les aidant ainsi à piloter leur croissance de manière responsable et durable. En organisant régulièrement des temps de partage de connaissances, nous créons un écosystème collaboratif où les entreprises peuvent apprendre les unes des autres et montrer l'exemple. La valeur de ces partenariats est incarnée par l'ambassadeur d'Omnes Capital, Nyck de Vries, qui nous rappelle qu'« on ne gagne jamais seul ». À l'instar d'une course d'endurance, le succès en capital-investissement est une aventure collective fondée sur la confiance, la résilience et le soutien mutuel. Le point de vue de Nyck reflète la philosophie d'Omnes : pour obtenir des performances de haut vol, il faut une équipe solide avec qui s'investir.

Nous prolongeons cet engagement à travers la Fondation Omnes. Engagée auprès des générations futures, la fondation soutient des associations dédiées à l'éducation, la santé et l'inclusion sociale. Comme le Cours Ozanam, une école indépendante à Marseille qui dispense un enseignement de qualité aux enfants des quartiers défavorisés. À ses côtés et avec une grande fierté, nous avons mis en place un tout nouveau programme de bourses pour que les meilleurs élèves puissent poursuivre leurs études.

Chez Omnes, nous repoussons les frontières du possible et créons des partenariats durables avec un seul objectif: offrir des performances économiques qui profitent autant à nos investisseurs qu'aux générations futures. Nous mettons toute notre expertise au service de la transition énergétique.

News

ACTUALITÉS

Omnes published its first sustainability report

/Omnes publie son premier rapport développement durable

Omnes has published its first Sustainability Report, underscoring our commitment to responsible investing and environmental stewardship. As the first private equity firm in France to invest in renewable energy, we have long demonstrated leadership in the field of sustainability. Our goal is to consistently deliver strong financial returns while maximizing the positive impact of every euro invested to ensure a brighter future for generations to come.

The Sustainability Report provides a comprehensive overview of Omnes' approach and results across four core areas: Renewable Energy, Sustainable Cities, Deeptech, and Co-Investment. It highlights the way in which we integrate sustainability into every facet of our investments, offering valuable insights into how we measure the material impacts of our efforts.

***E**n publiant son premier rapport de développement durable, Omnes confirme son engagement en faveur de l'investissement responsable et durable. Première société de capital-investissement en France à investir dans les énergies renouvelables, nous sommes depuis longtemps leaders en matière de développement durable. Notre objectif est d'obtenir des performances financières solides tout en maximisant l'impact positif de chaque euro investi, afin d'assurer un avenir meilleur aux générations futures.*

Le rapport de développement durable offre une vision globale de notre approche et des résultats obtenus dans quatre domaines clés: énergies renouvelables, villes durables, deeptech et co-investissement. Il met en évidence la manière dont nous intégrons le développement durable dans toutes les facettes de nos investissements, et offre des informations précieuses sur notre façon de mesurer leurs impacts.



A 25-year track record of sustainable investments

/ 25 ans d'investissements durables

Take a closer look at our initiatives and achievements by reading our full Sustainability Report on Omnes' website: www.sustainability.omnescapital.com/01/

Examinez en détail nos initiatives et nos réussites en lisant notre rapport complet sur le site web d'Omnes : www.sustainability.omnescapital.com/01/

Appointments

CARNET

Recruitment / Recrutements



Léopoldine Gourdon
Analyst
Analyste



Jayden Aryee
Communications
Coordinator
Coordinateur de la communication



Cristina Izquierdo Serrano
Analyst
Analyste

Thomas Abulius
In-House Counsel
Conseiller interne



Yasmine Lazrak
Principal
Directrice de participations



Wissal Lotfi
Analyst - Risk and
Compliance
Analyste - Risques et conformité



Léo Chalmel
Analyst
Analyste



Chiayen Lin
ESG Analyst
Analyste ESG



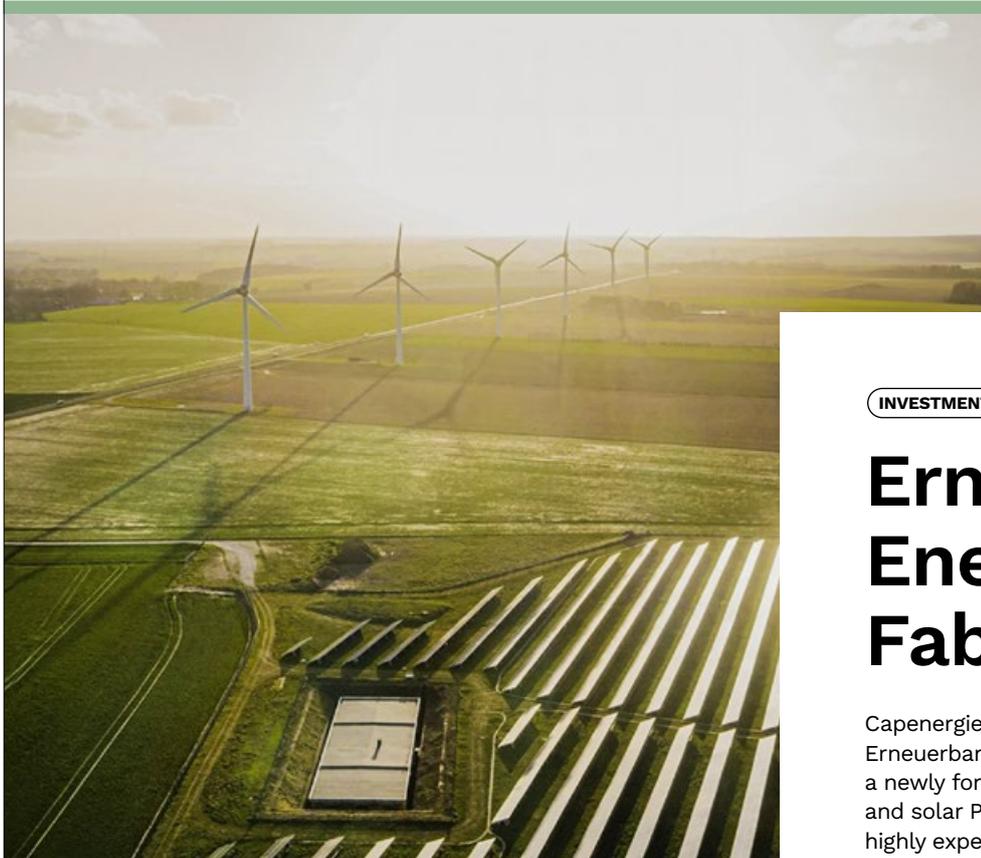
Maren Matingsdal
Analyst - Portfolio
Management
Analyste - Gestion de portefeuille

We are pleased to announce the following appointments to our team: Jayden Aryee as Communications Coordinator, Léopoldine Gourdon, Cristina Izquierdo Serrano, Léo Chalmel, and Maren Matingsdal as Analysts, Thomas Abulius as In-House Counsel, Chiayen Lin as ESG Analyst, Yasmine Lazrak as Principal, and Wissal Lotfi as Analyst in Risk and Compliance.

Notre équipe s'étoffe et compte désormais dans ses rangs Jayden Aryee, Coordinateur de la communication, Léopoldine Gourdon, Cristina Izquierdo Serrano, Léo Chalmel et Maren Matingsdal, Analystes, Thomas Abulius, Conseiller interne, Chiayen Lin, Analyste ESG, Yasmine Lazrak, Directrice de participations, et Wissal Lotfi, Analyste Risques et conformité.

Renewable Energy

ÉNERGIES RENOUVELABLES



INVESTMENT / INVESTISSEMENT

Erneuerbare Energien Fabrik

Capenergie 5 took a 79% stake in Erneuerbare Energien Fabrik (EEF), a newly formed German onshore wind and solar PV developer, backed by a highly experienced management team. The company is pursuing a dual approach, developing greenfield onshore wind and solar PV projects while making the most of advanced-stage opportunities, thanks to the founders' proprietary network, in what is still a fragmented German market. Capenergie 5 aims to establish a leading German IPP in the coming years, with several hundred MW of operating assets.

Capenergie 5 a pris une participation de 79 % dans Erneuerbare Energien Fabrik (EEF), un nouveau développeur allemand de projets éoliens et solaires photovoltaïques terrestres. Composée d'une équipe de direction très expérimentée, la société adopte une double approche: développer de nouveaux projets éoliens et solaires tout en profitant d'opportunités déjà bien avancées - grâce au réseau exclusif des fondateurs de l'entreprise - sur un marché allemand encore fragmenté. Avec plusieurs centaines de MW d'actifs en exploitation, Capenergie 5 a pour objectif de devenir l'un des principaux producteurs indépendants d'électricité en Allemagne.

CESSION / CESSION

UNITE

UNITE is a family-owned hydroelectricity producer. Omnes supported the company's managerial transition from one generation to the next and helped the new CEO with the company's restructure and the implementation of a new growth strategy, focused on PV. In view of the success of this new strategy and the construction of the first PV project, the time was right for UNITE to exit Capenergie.

UNITE est un producteur familial d'hydroélectricité. Omnes a accompagné la transition managériale de l'entreprise d'une génération à l'autre et a aidé le nouveau PDG à restructurer la société et à mettre en œuvre une nouvelle stratégie de croissance, axée sur le photovoltaïque. Après le succès de cette stratégie et du déploiement du premier projet photovoltaïque, il était temps pour UNITE de réaliser sa sortie de Capenergie.



DEVELOPMENT / DÉVELOPPEMENT

Golden Plains 2

Construction began on Stage 2 of the Golden Plains project, the Southern Hemisphere's largest wind farm. Omnes-backed TagEnergy reached financial close on the project just before the summer of 2024. The 1,333 MW Golden Plains Wind Farm, comprising Stage 1 (756 MW) and Stage 2 (577 MW), will supply 9% of Victoria's energy when completed in mid-2027 and will contribute significantly to the decarbonization of the Australian energy mix. Golden Plains Wind Farm Stage 1 is expected to start producing green energy in the first quarter of 2025, with Stage 2 to follow in mid-2027.

La construction de la phase 2 de Golden Plains, le plus grand parc éolien de l'hémisphère sud, a débuté. TagEnergy, soutenu par Omnes, a signé les contrats de financement du projet juste avant l'été 2024. Le parc éolien de 1 333 MW, qui comprend Golden Plains 1 (756 MW) et Golden Plains 2 (577 MW), fournira 9 % de l'énergie de l'État de Victoria lorsqu'il sera achevé à la mi-2027 et contribuera de manière significative à la décarbonation du bouquet énergétique australien. La phase 1 du parc devrait commencer à produire de l'énergie verte au premier trimestre 2025, la phase 2 devant suivre à la mi-2027.

“



Once complete, Golden Plains Wind Farm will provide enough clean energy to power more than 750,000 homes – the equivalent of every home in regional Victoria. We at Omnes are very proud to be able to contribute to such an ambitious project.”

« Une fois achevé, Golden Plains fournira suffisamment d'énergie propre pour alimenter plus de 750 000 foyers, soit l'équivalent de la totalité des habitations de la région de Victoria. Chez Omnes, nous sommes très fiers de pouvoir contribuer à un projet aussi ambitieux. »

Jean-Baptiste Delattre
Director, Omnes
Directeur, Omnes

Sustainable Cities

VILLE DURABLE



INVESTMENT / INVESTISSEMENT

MégaliTHE

Omnès and Stonehedge joined forces in April 2024 to found MégaliTHE, a JV to finance logistics projects with high environmental standards in France. MégaliTHE will focus on the development phase of the projects (securing land, obtaining administrative authorizations, commercialization). The projects will obtain Breeam Excellent and BioDiversity certification, at the very least, and will comply with the 2°C trajectory developed with Carbone 4. MégaliTHE has already acquired 6 projects, totaling some 300,000 sqm, and other projects are under consideration.

Omnès et Stonehedge se sont associés en avril 2024 pour créer MégaliTHE, une JV dédiée au financement de projets logistiques à hauts standards environnementaux en France. L'objectif de MégaliTHE est de financer la phase de développement des projets (sécurisation foncière, obtention des autorisations administratives, commercialisation). Les projets visés seront labellisés Breeam Excellent et BioDiversity à minima et seront conformes avec la trajectoire 2°C qui a été élaborée avec Carbone 4. Six projets représentant environ 300 000 m² ont d'ores et déjà été acquis par MégaliTHE et d'autres projets sont à l'étude.

DEVELOPMENT / DÉVELOPPEMENT

Redman

In January 2024, Redman acquired Altev, a property developer which specializes in the refurbishment and conversion of existing properties and has already completed some fifteen projects. A first parisian project has already been secured, that could start at Q4 2024. To finance these operations, Omnès and Redman will set up Newtown, a dedicated joint-venture which will leverage Construction Energie Plus 2 (CEP2) financial resources and the Redman Group's operational expertise.

En janvier 2024, Redman a acquis Altev, un promoteur immobilier spécialisé dans la réhabilitation et la reconversion d'actifs existants ayant déjà réalisé une quinzaine d'opérations. Un premier projet parisien a d'ores et déjà été sécurisé par Altev et pourrait démarrer au T4 2024. Pour financer ces opérations, Omnès et Redman prévoient de créer Newtown, un véhicule spécifique qui mobilisera les capacités financières de Construction Energie Plus 2 (CEP2) et le savoir-faire opérationnel du groupe Redman.

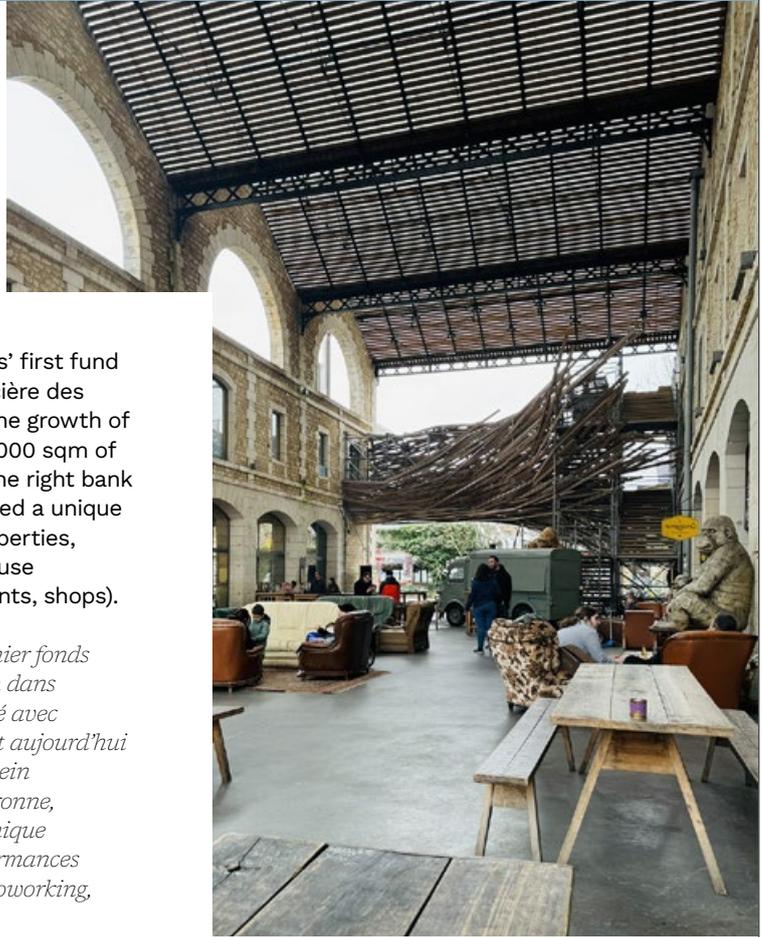


CESSION / CESSION

Foncière des Lunes

In April 2024, Construction Energie Plus (CEP), Omnes' first fund dedicated to sustainable cities, sold its stake in Foncière des Lunes. Since 2017, CEP had successfully supported the growth of Foncière des Lunes, which currently holds nearly 20,000 sqm of real estate assets within the Darwin ecosystem on the right bank of the Garonne in Bordeaux. This ecosystem has forged a unique identity, combining the refurbishment of existing properties, exceptional environmental performance, and mixed-use development (coworking space, businesses, restaurants, shops).

En Avril 2024, Construction Energie Plus (CEP), le premier fonds d'Omnes dédié à la ville durable, a cédé sa participation dans la Foncière des Lunes. Depuis 2017, CEP a accompagné avec succès la croissance de la Foncière des Lunes, qui détient aujourd'hui près de 20 000 m² d'actifs et de projets immobiliers au sein de l'écosystème Darwin, situé sur la rive droite de la Garonne, à Bordeaux. Cet écosystème a développé une identité unique qui conjugue réhabilitation d'actifs patrimoniaux, performances environnementales exceptionnelles et mixité d'usages (coworking, activités, restauration, commerces).



Gonzague de Trémiolles
Partner, Omnes
Associé, Omnes

“

We are delighted to have supported Darwin's development since 2017. This operation is the perfect illustration of our strategy to establish medium- to long-term partnerships with operators to develop iconic properties which are vital to cities' environmental transition.”

« Nous sommes ravis d'avoir accompagné Darwin dans son développement depuis 2017. Cette opération illustre parfaitement notre stratégie fondée sur la mise en place de partenariats de à moyen et long terme avec des opérateurs pour développer des actifs emblématiques essentiels à la transition environnementale des villes. »

Deeptech

DEEPTECH

INVESTMENT / INVESTISSEMENT

Carbyon

Omnes invested in Dutch direct air capture (DAC) start-up Carbyon. The company has developed an innovative patented technology to capture CO₂ directly from the atmosphere and has secured an investment round of €15.3 million. Its 'fast swing' technology increases CO₂ capacity and ensures rapid operation speed, thereby significantly driving down unit, energy, and project costs – all critical criteria to facilitate large-scale deployment. This Series A financing round brings total investments in Carbyon to more than €25 million.

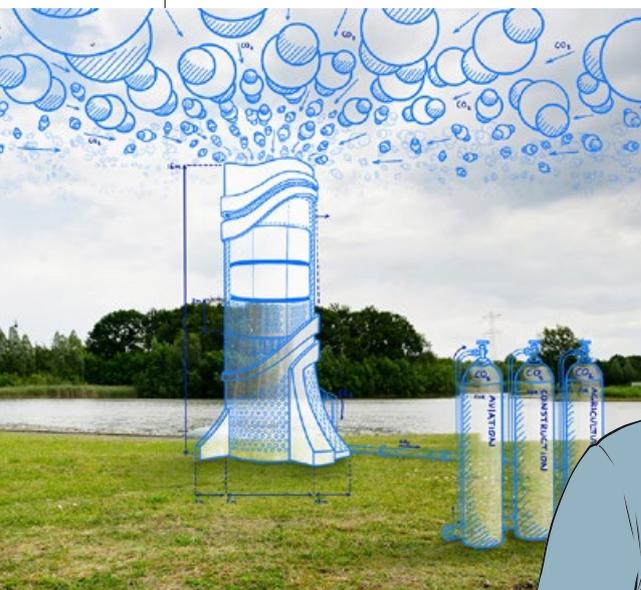
Omnes a investi dans la start-up néerlandaise Carbyon, spécialisée dans la capture directe du CO₂ dans l'air (DAC). La société, qui a développé une technologie brevetée innovante pour capturer le CO₂ directement dans l'atmosphère, a obtenu un financement de 15,3 millions d'euros. Sa technologie de « rotation rapide » augmente la capacité en CO₂ et garantit une vitesse de fonctionnement élevée, réduisant considérablement les coûts unitaires, énergétiques et de projet – critères essentiels au déploiement à grande échelle. Ce financement de série A porte le total des investissements dans l'entreprise à plus de 25 millions d'euros.

“

Hans De Neve
CEO of Carbyon
PDG de Carbyon

“ This new investment brings us much more than the financial resources to continue our growth. Our partners have the required manufacturing and scaling knowledge we need to rapidly but responsibly scale our technology. This consortium is a dream scenario and is highly motivating to continue with our mission.”

« Ce nouvel investissement nous apporte bien plus que les ressources financières nécessaires à notre croissance. Nos partenaires détiennent les connaissances clés en matière de fabrication et de mise à l'échelle, pour un développement rapide et responsable de notre technologie. Ce consortium est un scénario idéal et il nous motive à poursuivre notre mission. »



DEVELOPMENT / DÉVELOPPEMENT

Iktos

Iktos, a leading company in AI-driven drug discovery, acquired Synsight, a biotech firm specializing in structure-based drug design. This strategic move will enhance Iktos' ability to deliver cutting-edge solutions for pharmaceutical research and development. Synsight's expertise in protein modeling and virtual screening will complement Iktos' innovative AI technologies, creating a powerful synergy which will accelerate the drug discovery process. The acquisition will significantly strengthen Iktos' drug discovery value chain.

Iktos, entreprise leader dans la découverte de médicaments basée sur l'IA, a acquis Synsight, une société de biotechnologies spécialisée dans la conception de médicaments basée sur la structure. Avec cette opération stratégique, Iktos va améliorer sa capacité à fournir des solutions de pointe pour la recherche et le développement pharmaceutiques. L'expertise de Synsight en matière de modélisation des protéines et de criblage virtuel complètera les technologies innovantes d'Iktos dans le domaine de l'IA, créant ainsi une puissante synergie qui accélérera le processus de découverte de médicaments. Cette acquisition vient considérablement renforcer la chaîne de valeur d'Iktos dans le domaine de la découverte de médicaments.

INVESTMENT / INVESTISSEMENT

Lithosquare

Omnes led the seed round of Lithosquare, a next-generation mining exploration company which is built around data and AI. In view of the massive growth in demand for demand for batteries and wind parks, it is becoming increasingly apparent that the energy transition is also a “materials transition.” Lithosquare leverages advanced AI to unlock new raw material deposits which are vital for a sustainable future. This investment aligns with our commitment to supporting innovative solutions for the global energy transition.

Omnes a mené le tour de table d'amorçage de Lithosquare, une société d'exploration minière de nouvelle génération qui s'articule autour des données et de l'IA. Face à la croissance massive de la demande en batteries et en parcs éoliens, il est de plus en plus évident que la transition énergétique est aussi une transition des métaux. Lithosquare s'appuie sur l'IA avancée pour identifier de nouveaux gisements de matières premières, qui sont essentiels à un avenir durable. Cet investissement s'inscrit dans notre engagement à soutenir des solutions innovantes pour la transition énergétique mondiale.

DEVELOPMENT / DÉVELOPPEMENT

Gourmey

Gourmey is pushing the boundaries of cultivated foods to benefit people and planet. A new study shows Gourmey's technology significantly lowers the environmental footprint of cultivated foods in comparison to conventional production, with reductions in greenhouse gas emissions, land, and water use. Gourmey is the first cultivated food company to seek approval in the EU, marking a groundbreaking milestone. The company has submitted market approval applications to organizations in five regions: the Food and Drug Administration in the US, Singapore Food Agency, the Food Standards Agency in the UK, the Federal Food Safety and Veterinary Office in Switzerland, and the European Commission.

Gourmey repousse les limites de l'alimentation cultivée dans une optique sociale et environnementale. Selon une étude récente, la technologie Gourmey réduit considérablement l'impact environnemental de l'alimentation par rapport aux méthodes agricoles traditionnelles, grâce à des émissions de gaz à effet de serre plus faibles et une utilisation moindre des ressources en eau et en terres. Gourmey est la première entreprise de ce type à demander une autorisation de mise sur le marché dans l'Union européenne, ce qui constitue une étape décisive. Elle a déposé des demandes auprès d'organismes de cinq pays et régions: la Food and Drug Administration aux États-Unis, la Singapore Food Agency, la Food Standards Agency au Royaume-Uni, l'Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires en Suisse et la Commission européenne.

“

Nicolas Morin-Forest
CEO of Gourmey
PDG de Gourmey



Diversifying protein production is crucial for sustaining food security and contributing to sustainability objectives such as decarbonization and biodiversity. Integrating cultivated food production into existing agrifood value chains provides a complementary protein source that will contribute to resilient food systems.”

« La diversification de la production de protéines est essentielle pour maintenir la sécurité alimentaire et contribuer aux objectifs de développement durable comme la décarbonation et la biodiversité. Intégrés aux chaînes de valeur agroalimentaires existantes, les aliments cultivés en laboratoire constitueront une source de protéines complémentaire qui favorisera la résilience des systèmes alimentaires. »



Co-Investment

CO-INVESTISSEMENT

An essential link in business financing and an optimal return perspective for investors

/ Un maillon essentiel du financement des entreprises et une perspective de rendement optimal pour les investisseurs

Fabien Prévost
Chairman, Omnes
Président, Omnes



Simon Hardi
Partner, Omnes
Associé, Omnes

Omnes has long been a pioneer of co-investment in France. Can you tell us about the origins of this activity?

/ Omnes fait partie des pionniers du co-investissement en France. Pouvez-vous revenir sur la genèse de cette activité ?

Fabien Prévost: In 2008, we observed that many mid-cap and large-cap investment funds were seeking to finance transactions beyond their investment capacity, offering their institutional investors the opportunity to 'fill the gap', without additional fees. However, these investors often lacked the resources or expertise to take advantage of these opportunities. Consequently, we launched our co-investment activity to enable institutional investors to finance the very best transactions selected by our team. Today, our role is more important than ever, as a bridge between investors and investment funds seeking greater capital flexibility. *En 2008, nous avons constaté que de nombreux fonds d'investissement du segment mid-cap et large-cap cherchaient*

Fabien Prévost, Chairman, and Simon Hardi, Partner in the Co-Investment team, share their insights into this activity / Regards croisés sur cette activité entre Fabien Prévost, Président, et Simon Hardi, Associé dans l'équipe Co-Investissement

à financer des transactions dépassant leur capacité d'investissement. Ils proposaient alors à leurs investisseurs institutionnels de compléter le tour de table, sans commission additionnelle. Cependant, ces investisseurs manquaient souvent de ressources ou de savoir-faire pour saisir ces opportunités. Nous avons donc lancé notre activité de co-investissement pour que les investisseurs institutionnels puissent financer les meilleures opérations du marché, sélectionnées par nos soins. Notre rôle de

lien entre investisseurs et fonds d'investissement à la recherche de flexibilité en capital est aujourd'hui plus pertinent que jamais.

Previously reserved for institutional investors, the co-investment market is increasingly opening up to other profiles. How do you position yourself in this segment? / Le marché du co-investissement, historiquement réservé aux institutionnels, s'ouvre de plus en plus à d'autres investisseurs. Comment vous positionnez-vous sur ce segment ?

Fabien Prévost: Having operated in the institutional segment for 15 years, we have expanded our offering with a product which is specifically designed for smaller investors, including individuals. We now manage several vehicles for different types of investors. This strategy creates synergies, both for the investment funds we support, by enabling us to invest larger tickets, and for our investors, by enhancing our ability to generate a strong deal flow of attractive opportunities.

“

In terms of performance, we show a 2.4x multiple and an IRR of 21% ”

« En matière de performance, nous affichons un multiple de x2,4 et un TRI de 21 % . »

Simon Hardi

Présents depuis 15 ans sur le segment institutionnel, nous avons, depuis, étoffé notre gamme avec un produit spécifiquement conçu pour les plus petits investisseurs, y compris particuliers. Nous gérons donc plusieurs véhicules pour différentes typologies d'investisseurs. Cette stratégie crée des synergies, tant pour les fonds d'investissement que nous accompagnons - grâce à elle, nous investissons - que pour nos investisseurs en renforçant notre capacité à générer un flux important d'opportunités attractives.

Does co-investment present the same advantages for all investors? / Les avantages du co-investissement sont-ils les mêmes pour tous les investisseurs ?

Simon Hardi: Absolutely, co-investment offers intrinsic advantages which benefit all types of investors. First, it allows for the selection of investments in the most successful companies, already vetted by the funds with which we work. In addition to this double selection process, increased diversification – by sector, geography, and also by the selection of the majority management companies – and a highly advantageous fee structure are the main benefits of co-investment.

Absolument, le co-investissement offre des avantages intrinsèques dont profitent tous les types d'investisseurs. D'abord, il permet

de sélectionner les investissements dans les entreprises les plus performantes, déjà approuvées par les fonds que nous accompagnons. En plus de cette double sélection, une diversification accrue – par secteur, par zone géographique, mais aussi par société de gestion majoritaire – et une structure de frais très avantageuse sont les principaux atouts du co-investissement.

In a highly competitive co-investment market, what are your differentiation factors? / Dans le marché du co-investissement fortement concurrentiel, quels sont vos facteurs de différenciation ?

Simon Hardi: Our long-standing market presence sets us apart, as does our strong track record of more than 60 completed co-investments. In terms of performance, on average, we show a 2.4x multiple and an IRR of 21% on all of our exits. This demonstrates our ability to select the best co-investment opportunities. In addition, our network of partner funds, developed over the past 15 years, provides us with access to a wide-ranging and high-quality opportunity flow. Our partners appreciate our responsiveness, reliability, and ability to align the interests of multiple investors. *Notre présence historique sur le marché nous distingue grâce à un solide track record, avec plus de 60 co-investissements réalisés. En matière de performance, nous affichons, en moyenne sur l'ensemble de nos cessions, un multiple de x2,4 et un TRI de 21 %. Cela démontre notre capacité à sélectionner les meilleures opportunités de co-investissement. Par ailleurs, notre réseau de fonds partenaires, bâti au cours des 15 dernières années, nous permet de bénéficier d'un flux d'opportunités très large et de grande qualité. Nos partenaires apprécient notre réactivité, notre fiabilité et notre capacité à mutualiser les intérêts de nombreux investisseurs.*

What are the prospects for Omnes' co-investment activity? / Quelles sont les perspectives de l'activité de co-investissement ?

Fabien Prévost: While many management companies are experiencing a slowdown in their fundraising, we offer a co-financing solution which is more relevant than ever. Funds value our responsiveness and our flexibility during the syndication processes. *Alors que de nombreuses sociétés de gestion connaissent un ralentissement de leurs levées de fonds, nous apportons une solution de co-financement plus pertinente que jamais. Les fonds valorisent notre réactivité et notre flexibilité lors des processus de syndication.*

Simon Hardi: The outlook is very promising. Firstly, we are increasingly seeing this successful strategy being integrated into investors' allocations and a growing number of investors are taking an interest in our product range. Secondly, the timing is particularly favorable for co-investing, as the private equity market is experiencing a slight correction in the valuation levels of certain assets, allowing entry at attractive price points. *Les perspectives sont très prometteuses. D'une part, parce que cette stratégie performante est de plus en plus intégrée dans les allocations des investisseurs. Nous voyons un nombre croissant d'investisseurs s'intéresser à notre gamme de produits. D'autre part, le moment est particulièrement propice pour co-investir, car le marché du capital-investissement connaît une légère correction du niveau de valorisation de certains actifs, entraînant des niveaux de prix attractifs.*

Published in AGEFI June 2024
/Publié dans L'AGEFI en juin 2024



Deeptech's critical role in developing tomorrow's solutions

/Le rôle essentiel de la deeptech pour les solutions de demain

Michel de Lempdes, Managing Partner at Omnes and President of France Deeptech, shares his vision for deeptech and explains why private investments must be funneled into the sector in Europe.

/ Michel de Lempdes, Associé gérant d'Omnes et Président de France Deeptech, partage sa vision de la deeptech et explique pourquoi les investissements privés doivent être dirigés vers ce secteur en Europe.

In a rapidly changing world, what is the role of deeptech in today's society?

Michel de Lempdes: Deeptech plays a transformative role in our rapidly evolving world. It goes beyond the incremental advances often seen in traditional tech sectors, tackling fundamental scientific and engineering challenges which have the potential to reshape entire industries. The innovations emerging from

Dans un monde en pleine mutation, quel est le rôle de la deeptech dans la société actuelle ?

Michel de Lempdes : La deeptech joue un rôle transformateur dans un monde qui évolue rapidement. Elle dépasse les avancées souvent incrémentales de la tech traditionnelle et s'attaque à bras-le-corps à des défis scientifiques et techniques fondamentaux, capables de transformer des secteurs entiers.

“

There is still a significant gap between early-stage innovation and the later stages of scaling and commercialization. This presents a major opportunity for investors.”

Michel de Lempdes

deep tech are addressing some of society's most pressing issues, from climate change and energy sustainability to healthcare and security. By leveraging breakthroughs in fields like artificial intelligence, quantum computing, advanced materials, and biotechnology, deep tech companies are laying the groundwork for solutions which not only drive economic growth but also have profound societal impacts. As we navigate an increasingly complex global landscape, the role of the deep tech industry is to provide the critical innovations which will help us meet the challenges of tomorrow.

Why is it critical that private investments be funneled into deep tech companies?

Michel de Lempdes: Private investments are crucial for the growth and success of deep tech companies because these ventures typically require significant capital and long development timelines before they can reach commercialization. Unlike more conventional tech start-ups, deep tech companies often need to overcome substantial technical risks and require sustained R&D efforts. Public funding alone is insufficient to bring these groundbreaking technologies to market. Private investors, particularly those with an in-depth understanding of the sector, provide the necessary capital, strategic support, expertise, and networks which can help accelerate these innovations' development and scaling. By funneling investments into deep tech, we can ensure these high-potential companies have the necessary resources to turn their cutting-edge technologies into commercially viable solutions, ultimately driving economic growth and addressing critical global challenges.

Les innovations issues de la deep tech répondent à des enjeux de société clés, qu'il s'agisse du changement climatique, des énergies durables, de la santé ou de la sécurité. En s'appuyant sur des innovations de rupture dans des domaines comme l'intelligence artificielle, l'informatique quantique, les matériaux de pointe et la biotechnologie, les entreprises de la deep tech amorcent des solutions qui non seulement stimulent la croissance économique, mais ont aussi des impacts sociétaux majeurs. Alors que le paysage mondial est de plus en plus complexe, la vocation du secteur des deep tech consiste à créer les innovations essentielles qui nous aideront à relever les défis de demain.

Pourquoi est-il essentiel que les investissements privés soient dirigés vers les entreprises de la deep tech ?

Michel de Lempdes : Les investissements privés représentent la pierre angulaire de la croissance et du succès des entreprises de la deep tech. En effet, celles-ci ont généralement besoin de capitaux importants et de longs délais de développement avant de pouvoir commercialiser leurs produits. Contrairement aux start-up technologiques plus conventionnelles, les deep tech doivent souvent surmonter des risques techniques importants et nécessitent des efforts soutenus en matière de recherche et de développement. Les fonds publics ne suffisent pas, à eux seuls, à amener ces technologies révolutionnaires sur le marché. Les investisseurs privés, en particulier ceux qui ont une connaissance approfondie du secteur, fournissent les capitaux, le soutien stratégique, l'expertise et les réseaux nécessaires pour accélérer le développement et la mise à l'échelle de ces innovations. En canalisant les investissements vers les deep tech, nous pouvons faire en sorte que ces entreprises à fort potentiel disposent des ressources nécessaires pour transformer leurs technologies de pointe en solutions commercialement viables. In fine, cela stimulera la croissance économique et de relever des défis mondiaux cruciaux.

Comment décririez-vous le paysage de l'investissement dans les deep tech en Europe aujourd'hui ? Quelles opportunités offre-t-il ?

Michel de Lempdes : Avec 9,3 milliards d'euros levés par les start-up de la deep tech en Europe au deuxième trimestre 2024, le paysage de l'investissement

« Il y a encore un fossé important entre l'innovation à un stade précoce et les étapes ultérieures de mise à l'échelle et de commercialisation. C'est une opportunité majeure pour les investisseurs. »

Michel de Lempdes

How would you describe the deeptech investment landscape in Europe today? What opportunities does it present?

Michel de Lempdes: With €9.3 billion raised by deeptech start-ups in Europe in Q2 2024, the investment landscape in Europe is increasingly vibrant and full of promise. The UK leads the way with €3.5 billion, followed by France (€2.0 billion) and Germany (€1.2 billion). In recent years, we have witnessed a substantial increase in both the number of deeptech start-ups and the volume of capital being directed toward them. Europe has a rich and robust scientific history, with world-class universities and research institutions generating a steady stream of innovative technologies. Coupled with a growing network of investors with an increasingly sophisticated understanding of the unique opportunities within deeptech, this environment is proving to be highly conducive to these companies' success. However, there is still a significant gap between early-stage innovation and the later stages of scaling and commercialization. This presents a major opportunity for investors prepared to support companies through these critical stages, as they can reap substantial financial returns while also driving the technological advancements which could reshape industries. As Europe continues to focus on sustainability and digital transformation, deeptech companies are particularly well-positioned to provide the essential solutions required to meet these objectives, further enhancing the sector's attractiveness to investors and policymakers.

At Omnes, we are proud to be a leading Series A investor in Europe's deeptech industry, consistently backing innovative companies which have the potential to make a profound impact on both the economy and society. Furthermore, recognizing the importance of fostering a collaborative ecosystem, we co-founded France Deeptech, an organization which works to accelerate the growth of French deeptech companies by bringing together investors, entrepreneurs, and research institutions to support the development of breakthrough innovations. The organization intends to broaden its scope to encompass the deeptech landscape across Europe.

européen est de plus en plus dynamique et prometteur. Le Royaume-Uni arrive en tête avec 3,5 milliards d'euros, suivi de la France (2 milliards d'euros) et de l'Allemagne (1,2 milliard d'euros). Ces dernières années, nous avons assisté à une augmentation substantielle du nombre de start-up de la deeptech et du volume de capitaux qui leur sont consacrés. Dotée d'une histoire scientifique riche et solide, l'Europe compte également des universités et des instituts de recherche de classe mondiale qui génèrent un flux constant de technologies innovantes. Associé à un réseau croissant d'investisseurs qui comprennent de mieux en mieux les possibilités uniques qu'offre la deeptech, cet environnement se révèle très propice à la réussite de ces entreprises. Cependant, il existe encore un fossé important entre l'innovation à un stade précoce et les étapes ultérieures de mise à l'échelle et de commercialisation. Il s'agit là d'une opportunité majeure pour les investisseurs prêts à soutenir les entreprises au cours de ces étapes critiques, car ils peuvent engranger des retours financiers substantiels tout en participant à la mise en œuvre d'avancées technologiques susceptibles de remodeler certains secteurs d'activité. Alors que l'Europe continue de se concentrer sur la durabilité et la transformation numérique, les entreprises de la deeptech sont particulièrement bien positionnées pour fournir les solutions essentielles requises pour atteindre ces objectifs, renforçant encore davantage l'attrait du secteur pour les investisseurs et les décideurs politiques.

Chez Omnes, nous sommes fiers d'être un investisseur de série A de premier plan dans l'industrie de la deeptech en Europe. Nous soutenons systématiquement des entreprises innovantes qui ont le potentiel d'avoir un impact profond à la fois sur l'économie et la société. De plus, conscients de l'importance de favoriser un écosystème collaboratif, nous avons cofondé France Deeptech. Cette organisation travaille à accélérer la croissance des entreprises françaises de la deeptech en réunissant des investisseurs, des entrepreneurs et des instituts de recherche pour soutenir le développement d'innovations de rupture. Bien entendu, l'association a l'intention d'élargir son champ d'action pour englober le paysage de la deeptech dans toute l'Europe.

Tackling climate change: How Carbyon's CEO Hans De Neve is revolutionizing carbon capture

*/Agir pour le climat :
la révolution de
la capture de carbone
par Hans De Neve,
PDG de Carbyon*

Following a successful €15.3 million Series A investment round, bringing total funding to over €25 million, Dutch direct air capture (DAC) start-up Carbyon is poised to accelerate the development of its innovative CO₂ capture technology. This financing round will allow Carbyon to scale its patented 'fast swing' technology, which significantly reduces unit, energy, and project costs, making large-scale deployment more feasible. At the helm of this groundbreaking company is Hans De Neve, a seasoned expert in renewable energy. With his background in smart grids, De Neve became fascinated by the potential of capturing CO₂ from the air to support green fuel production. This led him to join the industry and Carbyon is now making strides to address one of the world's most pressing challenges. De Neve explains that Carbyon's goal is to create a low-cost DAC machine which will make the production of green fuels and chemicals more economical than the use of fossil fuels. "We are genuinely aiming to bring about the end of the fossil fuel era," he says. Carbyon's long-term vision also includes using their technology to reduce atmospheric CO₂ levels to pre-industrial concentrations, thereby providing a solution for both current and historic emissions. The company's biggest hurdle is the cost of both the equipment and the energy required for DAC. De Neve highlights the need to reduce the cost of CO₂ capture to less than \$100 per ton, a challenge which involves both technological innovation and large-scale manufacturing. But De Neve is a firm believer in the fast pace of progress. He is optimistic that Carbyon will be the first company to reach the \$100 per ton milestone. Thanks to Carbyon's technology, carbon capture could play a crucial role in curbing climate change and accelerating the transition to a carbon-neutral world.



Hans De Neve

We are genuinely aiming to bring about the end of the fossil fuel era."

« Nous visons réellement la fin de l'ère des énergies fossiles. »

Suite à une levée de fonds en série A réussie de 15,3 millions d'euros, portant le financement total à plus de 25 millions d'euros, la start-up néerlandaise Carbyon, spécialisée dans la capture de CO₂ dans l'air (DAC), peut désormais accélérer le développement de sa technologie innovante. Ce tour de table sera l'occasion pour Carbyon de mettre à l'échelle sa technologie brevetée de rotation rapide qui réduit considérablement les coûts unitaires, énergétiques et de projet, rendant le déploiement à grande échelle plus réalisable. À la tête de cette entreprise, Hans De Neve, expert en matière d'énergie renouvelable, s'est d'abord consacré au domaine des réseaux intelligents. Puis, fasciné par le potentiel que représentait la capture de CO₂ pour la production de carburants verts, il s'est tourné vers le secteur. Aujourd'hui, Carbyon y réalise des avancées majeures pour relever l'un des plus grands défis du moment. Selon Hans De Neve, l'objectif de Carbyon consiste à créer une machine DAC à faible coût qui rendra la production de carburants et de produits chimiques verts plus économique que l'utilisation de combustibles fossiles. « Nous visons réellement la fin de l'ère des énergies fossiles », déclare-t-il. À long terme, grâce à l'utilisation de sa technologie, Carbyon prévoit une réduction du CO₂ présent dans l'atmosphère à des niveaux préindustriels, contribuant ainsi à pallier à la fois les émissions actuelles et celles du passé. Le principal obstacle auquel se heurte l'entreprise est le coût de l'équipement et de l'énergie nécessaires à la DAC. Selon Hans De Neve, il faudra réussir à réduire les coûts de capture du CO₂ à moins de 100 dollars par tonne, en s'appuyant à la fois sur l'innovation technologique et sur la fabrication à grande échelle. Mais il est convaincu que les progrès peuvent être rapides. Selon lui, Carbyon sera la première entreprise à atteindre la barre des 100 dollars par tonne. Grâce à la technologie Carbyon, la capture du carbone pourrait jouer un rôle crucial dans la lutte contre le changement climatique et accélérer la transition vers un monde neutre en carbone.

The case

1 Innovative technology and strong partnerships

Une technologie novatrice et des partenariats solides

Founded in 2019, Carbyon is a Dutch company at the global forefront of direct air capture (DAC) technology. Leveraging a unique 'fast swing' technology, developed through years of R&D in collaboration with TNO (a leading Dutch research center) and ASML (the world's largest supplier for the semiconductor industry), Carbyon has created a highly efficient method for capturing CO₂ from the atmosphere. The company benefits from a strong ecosystem, including partnerships with the semiconductor industry, something which can be a significant barrier to entry for competitors. This breakthrough technology has already garnered recognition and was one of the 15 global winners of the XPRIZE competition in 2022, funded by Elon Musk.

Hugo Hubert, Associé chez Omnes, nous explique pourquoi le fonds Deeptech d'Omnes a investi dans cette société spécialisée dans la capture du carbone

Hugo Hubert, Associate at Omnes, tells us why Omnes' Deeptech fund invested in the carbon capture company Carbyon



Fondée en 2019, Carbyon est une société néerlandaise pionnière à l'échelle mondiale de la capture directe de CO₂ dans l'air (DAC). S'appuyant sur une technologie unique de rotation rapide, développée après des années de R&D en collaboration avec TNO (un centre de recherche néerlandais de premier plan) et ASML (le plus grand fournisseur mondial de l'industrie des semi-conducteurs), Carbyon a créé une méthode très efficace pour capturer le CO₂ de l'atmosphère. L'entreprise bénéficie d'un écosystème solide, notamment de partenaires dans le secteur des semi-conducteurs, ce qui est un atout concurrentiel majeur. En 2022, sa technologie révolutionnaire déjà reconnue comptait parmi les 15 lauréats du concours XPRIZE, financé par Elon Musk.

3 CAPEX and operational efficiency

CAPEX et efficacité opérationnelle

Carbyon a un avantage significatif en termes de CAPEX. Grâce à la densité de sa capture et à sa rapidité opérationnelle (5 minutes contre 5 heures actuellement), la rentabilité de cette technologie dépasse toutes celles que nous avons observées en analysant plus de 10 sociétés européennes de DAC. Ces atouts inédits pourraient abaisser les coûts de capture jusqu'à 25 € la tonne à grande échelle. L'entreprise a déjà surmonté des défis majeurs, notamment l'absorption d'eau et les coûts énergétiques. Elle est donc armée pour atteindre son objectif. Carbyon se positionne comme un vendeur d'équipement, laissant la complexité de l'infrastructure à des partenaires spécialisés. Cette stratégie de mise sur le marché, intelligente et efficace, simplifiera le cycle de vente et orientera sa stratégie d'industrialisation, basée sur des systèmes modulaires.

Carbyon has a significant CAPEX advantage, thanks to its high capture density and rapid operation speed (5 minutes vs. 5 hours currently), making it the most cost-efficient technology we have seen, after analysis of more than 10 European DAC companies. These groundbreaking benefits could lead to capture costs as low as €25 per ton at scale. The company recently overcame major challenges, including water absorption and energy costs, which will realistically enable Carbyon to achieve this goal. Carbyon positions itself as a machine seller, leaving the complexity of infrastructure to specialized partners; this is a smart and efficient go-to-market strategy which will simplify the sales cycle and drive Carbyon's industrialization strategy, based on modular systems.

for Carbyon

/Les grands atouts de Carbyon

2

Climate change impact, market potential, and growth prospects

Impact du changement climatique, potentiel du marché et perspectives de croissance

Having been identified by leading scientists and institutions, including the IPCC, as one of the key solutions to fight climate change in the coming decades, the DAC market is poised for exponential growth. Driven by regulatory pressure and voluntary carbon credit markets, the market opportunity is immense, with a potential demand of 6 GT for these new-generation infrastructure assets, in comparison to a current supply of 10 kT. Carbyon's technology is well positioned to capitalize on this demand, with a clear roadmap to reduce carbon capture costs to less than €100 per ton by 2026, a milestone which is considered by the industry to be the 'holy grail'. The market has reacted very well to Carbyon's value proposition: the company is in advanced discussions about technological feasibility with Deep Sky, a major DAC hub project in Canada, and has several other letters of intent with key market players.

Identifiée par des scientifiques et des institutions de premier plan, dont le GIEC, comme l'une des solutions clés pour lutter contre le changement climatique dans les décennies à venir, le marché des DAC se prépare à une croissance exponentielle. Stimulée par les pressions réglementaires et le marché des crédits carbone, l'opportunité est immense, avec une demande potentielle pour ces actifs d'infrastructure de nouvelle génération de 6 GT, contre une offre actuelle à 10 kT. La technologie de Carbyon est bien positionnée pour capitaliser sur cette demande, avec une feuille de route claire pour réduire les coûts de capture à moins de 100 € par tonne d'ici 2026, soit le Graal aux yeux du secteur. Le marché a très bien réagi à la proposition de valeur de Carbyon : la société est actuellement en pourparlers sur la faisabilité technologique avec Deep Sky, un projet majeur de centre DAC au Canada, et a reçu plusieurs autres lettres d'intention d'acteurs clés du marché.

Dirigée par Hans De Neve, PDG et chercheur expérimenté, l'équipe de Carbyon dispose de connaissances uniques et approfondies en science des matériaux appliquée à la capture du carbone. L'entreprise a déjà atteint la taille critique de 45 employés de haut niveau. Elle est bien positionnée pour une future croissance et est prête à passer à l'échelle en capacité de production, pour atteindre 50 000 unités de carbone capturées par an d'ici 2030. Cette vision stratégique, associée à un solide plan de recrutement et à la participation active d'Omnes à sa gouvernance, assurera la réussite de Carbyon sur le long terme et une contribution significative à la lutte contre le changement climatique.

4

Strong management and strategic vision

Une direction et une vision stratégique solides

Led by experienced researcher and CEO Hans De Neve, Carbyon's team is comprised of professionals with unique and in-depth knowledge of materials science applied to carbon capture. The company has already achieved a critical size with 45 high-level employees. It is well positioned for future growth and is ready to start scaling its production capabilities, with plans to produce 50,000 carbon capture units annually by 2030. Combined with a robust recruitment plan and Omnes' active participation in its governance, this strategic vision will contribute to Carbyon enjoying long-term success and having a significant impact on the fight against climate change.



/ Omnes lance sa Grille d'Analyse de Maturité en Développement durable pour accompagner ses entrepreneurs Capenergie

Omnes launches a Sustainability Maturity Framework to support its Capenergie Entrepreneurs

By/par Joost Notenboom, Head of ESG and Sustainability, Omnes / Responsable de l'ESG et du développement durable, Omnes

We incorporate environmental, social, and governance (or 'ESG') factors into our investment processes to protect our investors from material downside risks, while building more resilient and valuable companies which will deliver tomorrow's value. A multitude of factors affect risk and return, covering a wide range of subjects, and the different expectations of various stakeholders need to be met. As such, we have recently developed a Sustainability Maturity Framework to support our Capenergie companies as they grow from developers to IPPs.

At Omnes, we back renewable energy companies which create strategic value, rather than assets. We believe that some of this value will be created as they grow into responsible businesses, each with

their own approach to issues such as supply chain management, diversity and inclusion, and biodiversity impacts. We distinguish between 5 'sustainability archetypes' with clear actions and expectations which are commensurate with the size and sophistication of each business and are applicable at every stage of their growth. We start small, building up gradually as these companies' business strategy develops. For instance, when looking at climate mitigation, a developer coming into the portfolio (assessed as a 'Sustainability Beginner') will not have completed a full carbon footprint assessment.

We would help the company to complete a full carbon footprint assessment, including Scope 1, 2 and 3 emissions, for it to be assessed as 'Sustainability Aware'. In 2023, we helped Turn Energy, Faria Renewables, and Integrum complete these assessments by appointing an external advisor to facilitate the process. In 2024, we have onboarded the Carbon Navigator solution from Novata and we are making it available to all portfolio companies which require support to complete this step.

To become a 'Sustainability Practitioner', companies must then action these insights with a climate strategy to reduce the greenhouse

gas emissions of their activities. To this end, we have developed a dedicated Omnes Climate Toolkit; it suggests specific ideas and initiatives which our Capenergie companies can implement to reduce their corporate emissions (e.g. promoting energy efficiency, developing a travel policy, introducing a green mobility plan) and, more importantly, to reduce their project-level emissions (e.g. prioritizing PV modules made with glass instead of back-sheet foils, transitioning to turbine blades made with low-carbon resin, repowering PV plants at end-of-life). For a company to be recognized as 'Sustainability Advanced', its strategy must be externally approved as complying with the Paris Agreement and the company must develop plans to reduce residual emissions. The final step to be assessed as a 'Sustainability Leader' involves continuously monitoring climate mitigation targets and providing external reporting.

In this way, we have developed practical steps across 28 different subjects which are deemed to be relevant to and appropriate for renewable energy companies. These subjects and initiatives are inspired by industry-leading best practices. By following these steps and sharing

lessons learned by one company in the portfolio with other companies, be that through our monthly Community sessions, Board discussions and reporting, or in-person seminars and events, we hope to provide these companies with structure and put them in the best possible position to meet their own evolving sustainability performance expectations.

Nous intégrons les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans nos processus d'investissement pour deux raisons : protéger nos investisseurs des risques de matérialité et rendre les entreprises plus robustes et résilientes pour produire la valeur de demain. En matière de risque et de performance financière, une multitude de facteurs et de sujets entrent en ligne de compte. De plus, les attentes de toutes les parties prenantes doivent être satisfaites. C'est pourquoi nous avons récemment mis au point une Grille d'Analyse de Maturité en Développement Durable, qui accompagne nos sociétés Capenergie sur leur trajectoire de développeur à producteur d'énergie indépendant (IPP).

Chez Omnes, nous soutenons les entreprises de l'énergie renouvelable qui misent sur la valeur stratégique plutôt que sur les actifs. C'est en devenant plus responsables que ces entreprises créent de la valeur - chacune ayant sa propre approche de différents enjeux tels que la chaîne d'approvisionnement, la diversité et l'inclusion et les impacts sur la biodiversité. Nous distinguons cinq « niveaux de durabilité » avec des actions et des attentes claires qui correspondent à la taille et à la sophistication de chaque entreprise, et qui sont applicables à chaque étape de leur croissance. Nous commençons par des actions modestes, que nous développons progressivement, au fil de l'évolution de la stratégie de ces entreprises. Par exemple, dans le cadre de la lutte contre

le changement climatique, un développeur entrant dans le portefeuille (niveau Débutant en matière de développement durable), n'aura pas réalisé une évaluation complète de son empreinte carbone. Par contre, pour passer au niveau Débutant confirmé, nous l'aiderons à procéder à cette évaluation, en prenant en compte les émissions des scopes 1, 2 et 3. En 2023, nous avons aidé Turn Energy, Faria Renewables et Integrum à réaliser ces évaluations en faisant appel à un conseiller externe pour faciliter le processus. En 2024, nous avons adopté la solution Carbon Navigator de Novata et nous la mettons à la disposition de toutes les entreprises du portefeuille qui ont besoin d'aide pour mener cette étape à bien.

Pour passer au niveau Intermédiaire, elles devront utiliser les retours de l'évaluation pour créer une stratégie climatique visant à réduire les émissions de gaz à effet de serre



“

We start small, building up gradually as companies' business strategy develops.”

« Nous commençons par des actions modestes, que nous développons progressivement avec l'évolution des stratégies d'entreprises. »

Joost Notenboom

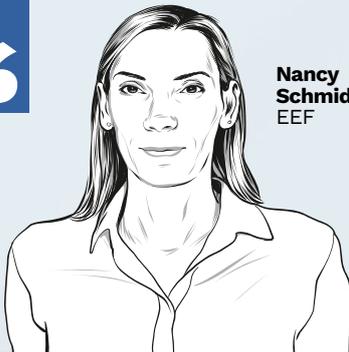
liées à leurs activités. À cette fin, nous avons élaboré le Climate Toolkit d'Omnes. Il rassemble des idées et des initiatives que nos entreprises Capenergie peuvent appliquer dans deux cas spécifiques : pour réduire leurs émissions (promotion de l'efficacité énergétique, développement d'une politique de voyage ou d'un plan de mobilité verte) et, plus important encore, pour réduire les émissions à l'échelle des projets (en priorisant les modules photovoltaïques fabriqués avec du verre plutôt qu'avec des feuilles d'aluminium, en passant à des pales de turbine fabriquées avec de la résine à faible teneur en carbone, ou en réalimentant les centrales photovoltaïques en fin de vie). Pour qu'une entreprise accède au niveau Avancé, sa stratégie doit être approuvée par une partie en externe conformément à l'Accord de Paris. Elle doit également mettre en place des plans de réduction de ses émissions résiduelles. La dernière étape pour obtenir le niveau Expert consiste à surveiller en permanence les objectifs de lutte contre le changement climatique et à fournir des rapports externes.

Nous avons ainsi mis au point des mesures pratiques dans 28 domaines jugés pertinents et adaptés aux entreprises du secteur des énergies renouvelables. Ces sujets et initiatives s'inspirent des meilleures pratiques du secteur. En suivant ces étapes et en partageant les retours d'expérience de toutes les entreprises du portefeuille - que ce soit par le biais de nos Community Sessions mensuelles, des discussions et des rapports du Conseil d'administration ou de séminaires et d'événements -, nous voulons leur apporter une base solide sur laquelle s'appuyer. Ainsi, elles seront dans les meilleures conditions possibles pour répondre à l'évolution de leurs propres exigences en matière de développement durable.

Capenergie Case studies

/Études de cas Capenergie

“



Nancy
Schmidt
EEF

We are dedicated to embedding ESG principles into our operations from the very beginning and the support provided by Omnes' knowledge transfer is proving instrumental in helping us build a strong foundation for long-term sustainability as a company.”

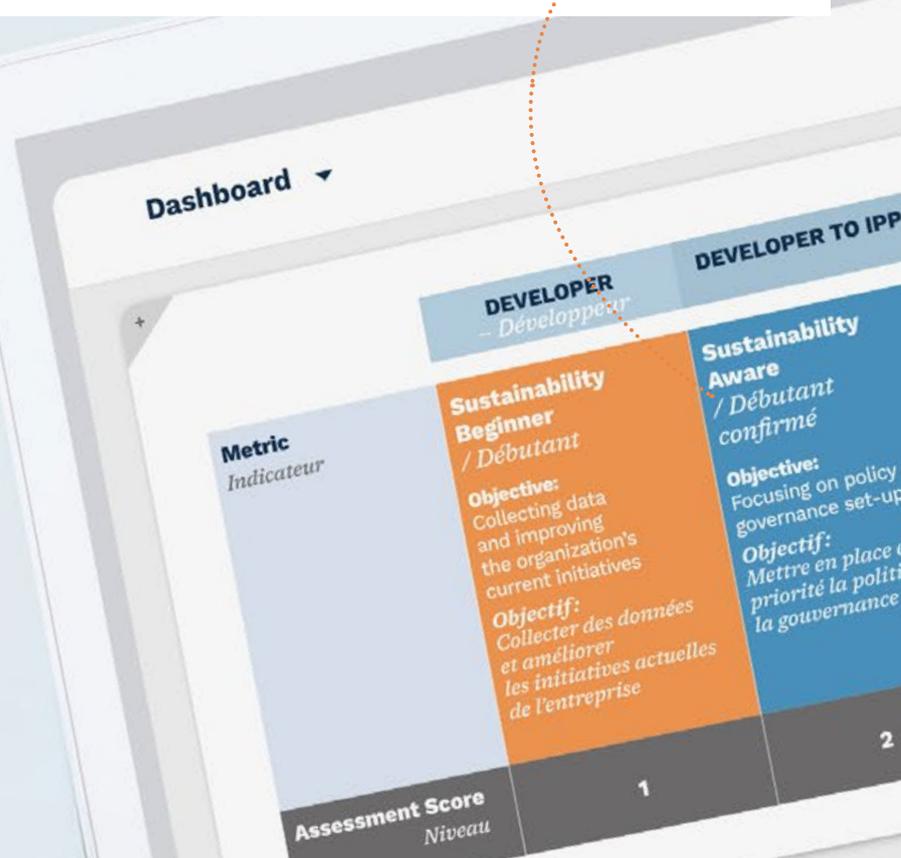
« Nous nous sommes engagés à intégrer les principes ESG dans nos opérations dès le départ. Le soutien apporté par Omnes via le transfert de compétences se révèle déterminant pour nous aider à construire une base solide pour le développement durable à long terme de notre entreprise. »

Founded in 2024, Erneuerbare Energien Fabrik (EEF)

is a German onshore wind & solar PV developer and is the most recent company to join the Capenergie 5 Fund. It is a clear 'Sustainability Beginner', with plans to grow quickly into a mature and sophisticated organization. The company is in the process of developing its policies and procedures and has already established its first foundational policies. This is to be expected at this stage, given that EEF is not even a year old and does not yet have any projects under construction or in operation. In June 2024, the company hired a Director of Administration; her role includes developing the company's focus on sustainability and we have supported her by sharing knowledge and introducing her to other people within the portfolio.

Fondée en 2024, Erneuerbare Energien Fabrik (EEF)

est un développeur allemand d'éoliennes terrestres et de panneaux solaires photovoltaïques. C'est l'entreprise qui a rejoint le plus récemment le fonds Capenergie 5. Cette « débutante » en matière de développement durable prévoit de devenir rapidement une organisation mature et exigeante. L'entreprise est en train de développer ses politiques et a déjà mis en place ses premières politiques de base. Cela est normal à ce stade, avec EEF ayant à peine un an d'existence et n'ayant pas encore de projets en cours de construction ou d'exploitation. En juin 2024, l'entreprise a recruté une directrice administrative pour développer, entre autres, les priorités de l'entreprise en termes de développement durable. Nous l'avons soutenue en partageant nos connaissances et en la présentant à d'autres partenaires au sein du portefeuille.



Better Energy, a Capenergie 4 company,

is at the other end of the spectrum. This Danish IPP demonstrates a high level of maturity when it comes to sustainability considerations and is currently classified as 'Sustainability Advanced'. Better Energy has adopted sustainability as part of its corporate identity and value proposition, focusing on the connection between the energy transition and biodiversity impacts. The company aims to drive a renewable energy revolution with projects which benefit biodiversity and ecosystems. The company's Sustainability & Regeneration team works within its Commercial Office to ensure proximity with offtakers and the market. Staff members have been using the Omnes Biodiversity Toolkit as they work to develop a project-level framework for biodiversity.

Better Energy, une société de Capenergie 4,

se situe à l'autre extrémité. Cette IPP danoise, parfaitement mature en matière de développement durable, est actuellement classée dans la catégorie « Avancé ». Better Energy a intégré le développement durable comme élément de son identité et de sa proposition de valeur, en mettant l'accent sur le lien entre transition énergétique et impacts sur la biodiversité. L'entreprise a pour objectif de révolutionner les énergies renouvelables grâce à des projets au service de la biodiversité et des écosystèmes. L'équipe Développement durable et régénération de l'entreprise travaille en étroite collaboration avec la direction commerciale afin de rester proche des fournisseurs et du marché. Les membres de l'équipe s'appuient également sur le Biodiversity Toolkit d'Omnes pour encadrer la gestion de la biodiversité à l'échelle des projets.

“

Christoffer Quist Weesgaard,
Environmental Sustainability and Regeneration Director at Better Energy / *Directeur du développement durable environnemental et de la régénération chez Better Energy*



Combining renewable energy production with a focus on nature is our end goal; this will bring about both a successful energy transition and an increase in healthy ecosystems.”

« Notre objectif est de produire de l'énergie renouvelable en prenant soin de la nature. Pour réussir la transition énergétique tout en développant des écosystèmes sains. »



Building high-density data centers to meet AI's exponential demand

/ Des datacenters haute densité pour répondre aux besoins exponentiels de l'IA

In today's rapidly evolving technological world, the demand for high-performance computing (HPC) and artificial intelligence (AI) infrastructure is growing exponentially. Led by François Sabatino and backed by HPC Capital and Omnes Sustainable Cities funds, Eclairion has taken the lead in meeting this demand. The company offers a modular, scalable data center platform which is designed to tackle the challenges inherent to AI and supercomputing, such as electrical capacity and heat dissipation.

Unlike traditional cloud offerings which can struggle with these challenges, Eclairion's AI Infrastructure Factory provides custom solutions which are both energy-efficient and highly secure. By integrating advanced direct liquid cooling (DLC) technologies, Eclairion minimizes energy consumption and optimizes performance for specialized tasks, all while reducing its carbon footprint. The company's partnerships with renewable energy suppliers, including EDF and ENGIE, ensure the sustainability of its operations.

As the HPC market continues to expand, driven by the surge in AI, Eclairion has positioned itself as a leader by providing scalable and environmentally friendly infrastructure. Its modular approach provides companies, AI start-ups, and academic institutions with access to cutting-edge computing solutions which align with both performance and sustainability objectives.

Dans un monde technologique en plein essor, la demande d'infrastructures de calcul de haute performance (HPC) et d'intelligence artificielle (IA) croît de manière exponentielle. Dirigée par François Sabatino et soutenue par HPC Capital et les fonds Ville Durable d'Omnes, Eclairion a pris les devants pour répondre à cette demande. L'entreprise propose une plateforme de datacenters modulaire et évolutive conçue pour relever les défis liés à l'IA et aux supercalculs, comme la capacité électrique et la dissipation de la chaleur.

Contrairement aux offres de cloud traditionnelles – qui ont des difficultés à relever ces défis – l'AI Infrastructure Factory d'Eclairion fournit des solutions personnalisées qui sont à la fois économes en énergie et hautement sécurisées. En intégrant des systèmes avancés de refroidissement liquide direct (DLC), Eclairion minimise la consommation d'énergie et optimise les performances pour les tâches spécialisées, tout en réduisant son empreinte carbone. Les partenariats de la société avec des fournisseurs d'énergie renouvelable, dont EDF et ENGIE, garantissent la durabilité de ses opérations.

Alors que le marché du HPC continue de se développer, porté par l'essor de l'IA, Eclairion se positionne en tant que leader grâce à une infrastructure évolutive et respectueuse de l'environnement. Son approche modulaire permet aux entreprises, aux start-up axées sur l'IA et aux institutions académiques d'accéder à des solutions de calcul de pointe qui s'alignent sur les objectifs de performance et de durabilité.

Let's meet

Arnaud Lépinos, Managing Partner of HPC Capital, and François Sabatino, Chairman of Eclairion, to explore the future of sustainable HPC* infrastructure

/Eclairion et l'avenir des infrastructures HPC durables, avec Arnaud Lépinos, Associé gérant de HPC Capital, et François Sabatino, Président d'Eclairion*

*High-performance Computing
/Calcul de haute performance



Arnaud Lépinos

François Sabatino

What sets Eclairion apart within the HPC sector?

/ Qu'est-ce qui caractérise Eclairion dans le domaine du calcul haute performance (HPC) ?

Arnaud Lépinos: Eclairion differentiates itself by offering highly personalized and integrated HPC infrastructure. Traditional colocation data centers typically offer standardized spaces for clients, but we provide custom-built machines tailored to specific tasks, such as AI and large-scale scientific simulations. We also offer vertical integration, managing everything from the chip to the cooling system; this enables us to optimize performance and energy efficiency at every level.

Eclairion se distingue par une infrastructure HPC hautement personnalisée et intégrée. Contrairement aux datacenters de colocation traditionnels, qui offrent généralement des espaces standardisés pour les clients, nous fournissons des machines

sur mesure, adaptées à des tâches spécifiques telles que l'IA et les simulations scientifiques à grande échelle. Nous proposons également une intégration verticale qui couvre tous les aspects de l'infrastructure, de la puce au système de refroidissement. Cela nous permet d'optimiser les performances et l'efficacité énergétique à tous les niveaux.

How does Eclairion's infrastructure optimize energy efficiency?

/ Comment l'infrastructure d'Eclairion optimise-t-elle l'efficacité énergétique ?

François Sabatino: Our infrastructure is designed to be highly energy-efficient because we use direct liquid cooling (DLC) technologies. DLC is significantly more efficient at dissipating heat than traditional air-cooling systems, which means we can reduce our energy consumption and carbon footprint. By optimizing energy use in real-time through advanced

algorithms, we can reduce operational costs and enhance overall system performance. Not only does this energy optimization benefit the environment, it also delivers superior performance for our clients.

Nous avons mis en œuvre une infrastructure hautement performante d'un point de vue environnemental grâce à nos technologies de refroidissement direct par liquide (DLC). Le DLC est beaucoup plus efficace pour dissiper la chaleur que les systèmes traditionnels de refroidissement par air, ce qui signifie que nous pouvons réduire notre consommation d'énergie et notre empreinte carbone. En optimisant l'utilisation de l'énergie en temps réel grâce à des algorithmes avancés, nous parvenons à réduire les coûts d'exploitation et à améliorer les performances globales du système. Non seulement cette optimisation énergétique est bénéfique pour l'environnement, mais elle offre également des performances supérieures à nos clients.

What sustainability initiatives are in place at Eclairion? / Quelles initiatives Eclairion met-elle en place en matière de développement durable ?

Arnaud Lépinois: Eclairion takes a proactive approach to sustainability. In addition to using DLC to reduce energy and water consumption, we construct our facilities with bio-based materials and source decarbonized energy from partners such as EDF. In addition, we work to minimize disruption to local ecosystems and promote biodiversity during construction by planting native species and using closed-loop cooling systems which conserve water.

Eclairion adopte une approche proactive en matière de développement durable. Hormis l'utilisation du DLC pour réduire la consommation d'énergie et d'eau, nous construisons nos installations avec des matériaux biosourcés et nous nous approvisionnons en énergie renouvelable auprès de partenaires tels qu'EDF. Enfin, nous nous efforçons de minimiser les perturbations des écosystèmes naturels et de promouvoir la biodiversité

pendant la construction en plantant des espèces locales et en utilisant des systèmes de refroidissement en circuit fermé qui conservent l'eau.

How do you ensure your energy consumption is fully decarbonized? / Comment vous assurez-vous que votre consommation d'énergie est 100 % décarbonée ?

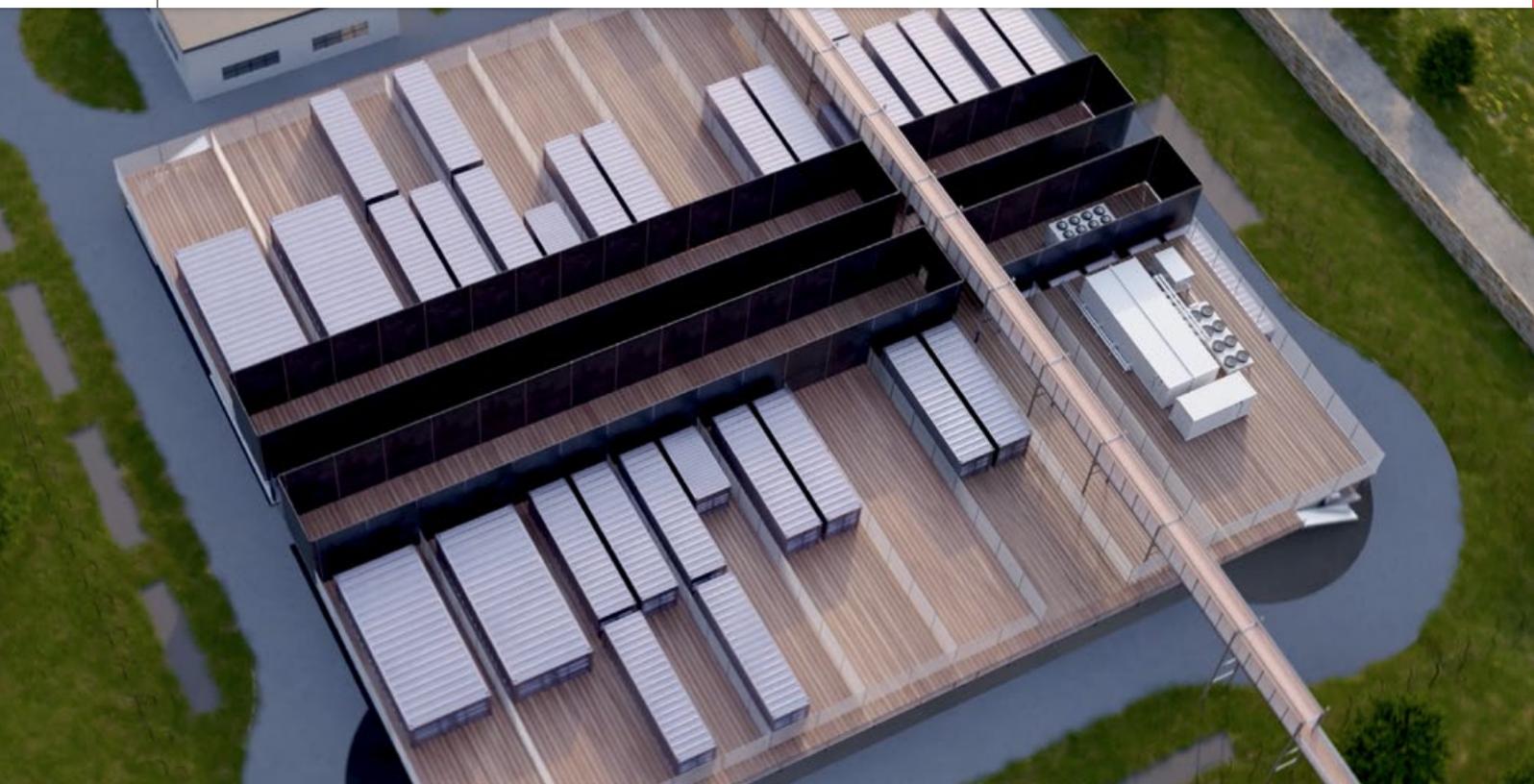
François Sabatino: We have a robust strategy in place for decarbonizing our energy consumption. We work with EDF in France, which supplies us with largely decarbonized energy from nuclear and hydroelectric sources. We also use guarantees of origin to ensure the electricity we consume comes from renewable sources, such as wind, solar, and hydropower.

Nous avons mis en place une stratégie solide pour décarboner notre consommation d'énergie. En France, nous travaillons avec EDF, qui nous fournit de l'énergie largement décarbonée à partir de sources nucléaires et hydroélectriques. Nous utilisons également des garanties d'origine pour nous assurer que l'électricité que nous consommons provient de sources renouvelables, telles que l'énergie éolienne, solaire et hydraulique.

What is your vision for Eclairion's future? / Quel avenir entrevoyez-vous pour Eclairion ?

Arnaud Lépinois: We see the HPC market growing significantly due to increasing demand for AI and advanced data processing capabilities. Our goal is to remain at the forefront of this expansion by continuously innovating and offering scalable, energy-efficient HPC solutions. We want to make advanced computing infrastructure more accessible to large companies, start-ups, and academic institutions, while maintaining our commitment to sustainability.

Nous prévoyons une croissance significative du marché du HPC en raison de la demande croissante pour l'IA et des capacités de traitement de données avancées. Notre objectif est de rester à la pointe de cette expansion en innovant continuellement et en offrant des solutions HPC évolutives et performantes d'un point de vue environnemental. Nous voulons rendre l'infrastructure de calcul avancé plus accessible aux grandes entreprises, aux start-up et aux institutions académiques, tout en maintenant notre engagement en matière de développement durable.



Embracing decentralization:

How Omnes leads Europe's renewable energy transition by supporting local developers

/ Adopter la décentralisation : comment Omnes dirige la transition des énergies renouvelables en Europe en soutenant les développeurs locaux

Michael Pollan
Managing Partner, Omnes
Associé gérant, Omnes



Michael Pollan, Managing Partner at Omnes, sat down with Giovanni Amodeo, Chief Influencer Officer of ION Analytics, to discuss renewable energy in Europe, technology, and entrepreneurship.

How has the renewable energy sector in Europe evolved over the past two decades?

Michael Pollan: The renewable energy transition in Europe has gone through three distinct phases. The first phase, which lasted from the late '90s through the mid-2000s, was all about proving the viability of renewable energy technologies, particularly wind and solar. Back then, it was more of a technological challenge to prove these solutions could work on a large scale. The second phase, which took place in the late 2000s through the mid-2010s, was focused on cost efficiency. There was no longer a question of whether renewables could work; instead, the issue was whether there could be cost-effective production to enable them to compete with fossil fuels. Over time, we saw that renewable energy

Michael Pollan, Associé gérant chez Omnes, s'est entretenu avec Giovanni Amodeo, Chief Influencer Officer d'ION Analytics, pour discuter énergies renouvelables en Europe, technologie et entrepreneuriat.

Comment le secteur des énergies renouvelables a-t-il évolué en Europe au cours des deux dernières décennies ?

Michael Pollan : La transition vers les énergies renouvelables en Europe a connu trois phases distinctes. La première phase, qui s'étend de la fin des années 90 au milieu des années 2000, consistait à prouver la viabilité des technologies liées aux énergies renouvelables, en particulier l'énergie éolienne et l'énergie solaire. À l'époque, il s'agissait surtout d'un défi technologique consistant à montrer que ces solutions pouvaient fonctionner à grande échelle. La deuxième phase (fin des années 2000 - milieu des années 2010) était centrée sur la rentabilité. La question n'était plus de savoir si les énergies renouvelables

“

Our strategy is to help developers optimize their operations in the renewable energy sector, rather than venture into experimental or high-risk technologies.”

« Notre stratégie consiste à aider les développeurs à optimiser leurs opérations dans le secteur des énergies renouvelables, plutôt que de s'aventurer dans des technologies expérimentales ou à haut risque. »

Michael Pollan
Managing Partner, Omnes
Associé gérant, Omnes

could be competitive in terms of its costs, particularly thanks to technological advances and scaled-up production.

We are now in the third phase as we address the intermittency of renewable energy. Wind and solar do not generate power continuously. We must therefore consider what happens when the sun doesn't shine and when the wind doesn't blow. The focus is now on storage solutions, including batteries, hydrogen, and other energy vectors. This is a critical piece of the puzzle as we work toward a renewable energy future.

What sets Omnes apart as a leader in renewable energy in Europe?

Michael Pollan: At Omnes, we focus on renewable energy through the lens of the companies which are actively developing these projects. We have always believed that renewable energy is, by its nature, decentralized. These assets are relatively small compared to conventional energy infrastructure like coal or gas plants and decentralization creates a fragmented market. Rather than resist that, we embrace it. We support the developers who are on the ground, working with local stakeholders to bring these projects to life. Our strategy has always been to work closely with these companies, helping them grow and scale. These are the companies driving the energy transition and we work to support them in a meaningful way.

pouvaient fonctionner, mais plutôt s'il était possible de les produire de manière rentable pour concurrencer les combustibles fossiles. Au fil du temps, nous avons constaté que les énergies renouvelables pouvaient être compétitives en matière de coûts, notamment grâce aux progrès technologiques et à la production à grande échelle. Actuellement en troisième phase, nous nous attaquons à la question de l'intermittence des énergies renouvelables. Puisque le vent et le soleil ne produisent pas d'énergie en continu, nous devons réfléchir à ce qui se passe lorsque le soleil ne brille pas et que le vent ne souffle pas. Nous nous intéressons aujourd'hui davantage aux solutions de stockage, dont les batteries, à l'hydrogène et à d'autres vecteurs d'énergie. Notre avenir repose sur les énergies renouvelables : ce sont donc des pièces essentielles du puzzle.

Qu'est-ce qui distingue Omnes en tant que leader des énergies renouvelables en Europe ?

Michael Pollan : Chez Omnes, nous nous intéressons aux énergies renouvelables à travers le prisme des entreprises qui développent activement ces projets. Nous avons toujours pensé que les énergies renouvelables étaient, par nature, décentralisées. Ces actifs sont relativement petits par rapport aux infrastructures énergétiques conventionnelles telles que les centrales à charbon ou à gaz, et la décentralisation crée un marché fragmenté. Plutôt que d'y résister, nous l'accompagnons. Nous soutenons les développeurs qui sont sur le terrain et qui travaillent avec les acteurs locaux pour donner vie à ces projets. Notre stratégie a toujours consisté à œuvrer avec ces entreprises, à les aider à se développer et à s'adapter tout en maintenant le modèle décentralisé requis par les énergies renouvelables. Ce sont ces entreprises qui sont à l'origine de la transition énergétique, et nous nous efforçons de les soutenir.

Comment sourcez-vous les opportunités d'investissement sur ce marché fragmenté ?

Michael Pollan : Environ 90 % de notre flux d'affaires est généré directement par des discussions bilatérales. Nous avons passé les 18 dernières années à construire un réseau de développeurs à travers l'Europe ; il s'est donc considérablement étoffé au cours de cette période. En outre, notre équipe passe un temps considérable à rencontrer des entrepreneurs, à apprendre à les connaître et à comprendre leurs activités. Notre approche étant axée sur les personnes,

How do you source investment opportunities in this fragmented market?

Michael Pollan: About 90% of our deal flow is generated directly through bilateral discussions. We have spent the last 18 years building a network of developers across Europe and our network has grown significantly over this period. Our team spends a lot of time meeting entrepreneurs, getting to know them, and understanding their businesses.

We have a people-first approach which means we prioritize building relationships with entrepreneurs and developers before focusing on specific assets or projects. This approach allows us to make investments which are more aligned with long-term value creation and strategic growth.

How do you manage technological risk in renewable energy?

Michael Pollan: When it comes to technology, we prioritize working with well-established and proven renewable energy technologies. At Omnes, we primarily support solar, onshore wind, hydroelectric power, and energy storage solutions like batteries. These technologies are mature, reliable, and compatible with the decentralized development model in which we believe. Our strategy is to help developers optimize their operations and maximize their impact in the renewable energy sector, rather than venture into experimental or high-risk technologies which are better suited to large industrial players.

What is Omnes' long-term vision for the renewable energy market in Europe?

Michael Pollan: We believe the renewable energy market will continue to decentralize and expand, with more and more companies emerging to fill niche roles in the sector. Our role is to support these companies, help them grow, and, ultimately, transform them into IPPs that can deliver stable and sustainable returns.

At Omnes, we are focused on the long term as we work to help our portfolio companies not only survive but thrive in an increasingly competitive and evolving market. Through our partnerships with these developers, we aim to continue leading Europe's energy transition for years to come.

nous prenons le temps d'établir des relations avec les entrepreneurs et les développeurs avant de nous concentrer sur des actifs ou des projets spécifiques. De cette manière, nous réalisons des investissements qui sont plus en phase avec la création de valeur à long terme et la croissance stratégique.

Comment gérez-vous le risque technologique des énergies renouvelables ?

Michael Pollan : *Nous privilégions les technologies bien établies et éprouvées. Chez Omnes, nous soutenons principalement l'énergie solaire, l'énergie éolienne terrestre, l'énergie hydroélectrique et les solutions de stockage d'énergie telles que les batteries. Ces technologies sont matures, fiables et compatibles avec le modèle de développement décentralisé auquel nous croyons. Notre stratégie consiste à aider les développeurs à optimiser leurs opérations et à maximiser leur impact dans le secteur des énergies renouvelables, plutôt que de s'aventurer dans des technologies expérimentales ou à haut risque qui conviennent mieux aux grands acteurs industriels.*

Quelle est la vision à long terme d'Omnes pour le marché européen des énergies renouvelables ?

Michael Pollan : *Nous pensons que le marché va continuer à se décentraliser et à s'étendre, avec de plus en plus d'entreprises émergeant pour répondre à des besoins de niche du secteur. C'est là que nous intervenons : notre mission est de soutenir ces entreprises, de les aider à se développer et, en fin de compte, de les transformer en IPP capables de fournir des rendements stables et durables. Chez Omnes, nous nous concentrons sur le long terme en aidant les entreprises de notre portefeuille à prospérer sur un marché de plus en plus compétitif et en constante évolution. Grâce à nos partenariats avec ces développeurs, nous continuerons à mener la transition énergétique de l'Europe pour les années à venir.*

> Watch the full interview here
/Regarder l'interview ici: <https://bit.ly/3RI46gR>

Coming together to support sustainability

Omnes brought together the sustainability specialists of its Capenergie companies to share best practices

Réunis par Omnes, les spécialistes du développement durable des participations de Capenergie ont partagé leurs meilleures pratiques

At Omnes, we believe in the importance of encouraging peers to work together in a supportive environment to accelerate learning and foster innovation. *“As an active investor, we help entrepreneurs grow and mature into responsible businesses. Bringing people together in a personal, informal setting helps develop a community of peers where practitioners can learn from one another and share best practices,”* explained Joost Notenboom, Head of ESG & Sustainability at Omnes. *“You get inspired by things that other companies do,”* said Kenny Fogel, CEO of Turn Energy, emphasizing the value of sharing knowledge and explaining how learning from more advanced companies and those at a similar stage creates a dynamic of shared progress. Through this collaborative approach, Omnes continues to lead by example in advancing ESG principles, fostering a community of businesses which are committed to sustainability and long-term success.

/Ensemble pour le développement durable

Chez Omnes, nous sommes convaincus qu'il est important d'encourager les pairs à travailler main dans la main afin d'accélérer l'apprentissage et de favoriser l'innovation. *« En tant qu'investisseurs actifs, nous aidons les entrepreneurs à se développer et à devenir des entreprises responsables. Rassembler ces différents acteurs dans un cadre informel permet de bâtir une communauté de pairs pouvant apprendre les uns des autres et partager les meilleures pratiques », a expliqué Joost Notenboom, responsable de l'ESG et du Développement durable chez Omnes. « On s'inspire de ce que font les autres » a déclaré Kenny Fogel, PDG de Turn Energy, soulignant l'importance du partage des connaissances. Selon lui, apprendre auprès d'entreprises d'un niveau de maturité supérieur ou égal crée une dynamique de progrès collectif. Grâce à cette approche collaborative, Omnes continue de montrer l'exemple en faisant progresser les principes ESG et en encourageant une communauté d'entreprises qui s'engagent en faveur de la durabilité et de la réussite à long terme.*





Robert Swan

“

Renewable energy could save Antarctica from drilling for fossil fuels.”

« L'énergie renouvelable pourrait sauver l'Antarctique des forages destinés aux combustibles fossiles. »

Lors de son séminaire sur le développement durable, qui rassemblait des spécialistes des entreprises de son portefeuille Capenergie, Omnes a eu le plaisir d'accueillir Robert Swan.

Robert Swan est la première personne au monde à avoir marché jusqu'aux pôles Nord et Sud. En récompense de cet exploit, il a reçu le titre d'Officier de l'Ordre de l'Empire britannique et la médaille polaire, décernés par Sa Majesté la reine Élisabeth II. Depuis, l'explorateur polaire consacre sa vie à la protection de l'Antarctique. À ce titre, il a créé la fondation 2041, date à laquelle le traité sur l'Antarctique pourrait être renégocié afin de permettre le forage de combustibles fossiles. Selon lui, la solution est simple : en adoptant des sources d'énergie plus propres, nous pouvons rendre financièrement impossible le forage de combustibles fossiles dans l'Antarctique et ainsi protéger son environnement pour les générations futures. Lors de sa prise de parole, il a expliqué comment sa mission de protection de l'Antarctique s'aligne avec les efforts des entreprises telles qu'Omnes pour promouvoir l'utilisation des énergies renouvelables. « Omnes et son équipe sont d'un grand soutien », a-t-il déclaré. **Les expéditions de Robert Swan ont illustré les progrès remarquables réalisés dans le domaine des énergies renouvelables.** Lors de son premier voyage au pôle Sud, il a eu recours au kérosène et à d'autres combustibles fossiles pour survivre aux conditions inhospitalières. Plus tard, son équipe et lui ont réussi à n'utiliser que des énergies renouvelables, marquant ainsi un tournant pour les voyages polaires et pour le mouvement plus large en faveur des énergies renouvelables. Selon lui, leur capacité à survivre uniquement grâce à l'énergie solaire a constitué à la fois une avancée pour l'exploration polaire et un message fort : « Si les énergies renouvelables sont une solution viable dans les environnements les plus extrêmes de la planète, elles peuvent l'être partout ailleurs ».

Omnes was delighted to welcome Robert Swan to its Capenergie Sustainability Seminar, an event which brought together specialists from its Capenergie portfolio companies.

Robert Swan is the first person in the world to have walked to both the North and South Poles. This achievement was recognized with an OBE (Officer of the Order of the British Empire) and the Polar Medal, awarded by Her Majesty Queen Elizabeth II. Since then, Swan has dedicated his life to protecting Antarctica and started the Foundation 2041. In the year 2041, the Antarctic Treaty could potentially be renegotiated to allow for the drilling of fossil fuels. Swan sees only one solution: by shifting to cleaner energy sources, we can make it financially unfeasible to drill in Antarctica for fossil fuels, thereby protecting its environment for future generations. He explained how his mission to protect Antarctica aligns with efforts by companies like Omnes to advance the use of renewable energy. “Omnes and the team are a massive support,” Swan emphasized. **Swan's expeditions have illustrated the remarkable progress which has been made in renewable energy.** On his first trip to the South Pole, he relied on kerosene and other fossil fuels to survive the harsh conditions. However, years later, Swan and his team returned to the Pole using only renewable energy, marking a significant milestone in both polar travel and the broader renewable energy movement. For Swan, their ability to survive solely using solar power was both a breakthrough for polar exploration and a powerful message: “if renewable energy can work in the most extreme environments on Earth, it can certainly work anywhere.”

> Learn more about Robert Swan's work here
/ Plus d'informations sur la fondation de Robert Swan
<https://2041foundation.org/>

Omnes' very own Head of ESG and Sustainability, Joost Notenboom, met with Swan in Antarctica after pedaling 30,000 kilometers from Alaska on a bamboo bicycle in his 20s / Joost Notenboom, Responsable ESG et développement durable chez Omnes, a lui-même rencontré Robert Swan en Antarctique après avoir parcouru 30 000 kilomètres depuis l'Alaska sur un vélo en bambou, alors qu'il était âgé d'une vingtaine d'années



Hybrid cars racing towards success

The power of teamwork in Le Mans

/ La course vers le succès en voitures hybrides: au Mans, l'importance du travail d'équipe

In the high-stakes world of motorsport, few races embody the spirit of endurance and collaboration like the iconic 24 Hours of Le Mans, as Nyck de Vries, Dutch racing driver and global brand ambassador for Omnes Capital, knows only too well. In a recent interview with Omnes' CEO, Serge Savasta, de Vries reflected on his 2024 Le Mans race and the important role teamwork plays, both on and off the track, in achieving success.

Dans le monde du sport automobile, peu de courses incarnent autant l'esprit d'endurance et de collaboration que les célèbres 24 heures du Mans. Nyck de Vries, pilote automobile néerlandais et ambassadeur d'Omnes Capital, ne le sait que trop bien. Lors d'un récent entretien avec Serge Savasta, PDG d'Omnes, le jeune homme de 29 ans a évoqué les 24 heures du Mans 2024 et le rôle majeur du travail d'équipe dans la réussite d'une course, tant sur la piste qu'en dehors.

Serge Savasta – You faced a real challenge in Le Mans – starting 23rd, the last car in the hypercar category, when you could have been in pole position. How did you approach the race in view of such a setback, given your desire to win?

Tu as relevé un véritable défi au Mans en partant 23^e, dernière voiture de la catégorie hypercar, alors que tu aurais pu être en pole position. Compte tenu de ta volonté de gagner, comment as-tu abordé la course face à un tel revers ?

Nyck de Vries – Le Mans surprised me. The risk has shifted to the end of the race; the key is to be in the best condition on Sunday morning, when you've driven through the night, and need to be at your very best. So much can happen in the first 12 hours, you just need to be patient and stay in the race. All the rain this year made it even more important to be patient. There was no need to stress about the fact we started last because we had 24 hours to make up for it. What's more, the cars regroup with the safety car, so it's almost like starting out in a new race. Because of the weather, the key to this race was to stay competitive with an undamaged car to be able to perform when it mattered towards the end of the race. When there are just four hours left, it's all about performance. My approach was to stay calm, keep the car in one piece, and avoid mistakes.

J'ai été surpris, au Mans. Le risque a changé vers la fin de la course. Le défi, c'est d'être dans les meilleures conditions le dimanche matin, quand tu as roulé toute la nuit et que tu dois être au meilleur de ta forme. Il peut se passer tellement de choses dans les douze premières heures. Le tout, c'est d'être patient et de rester dans la course. Avec toute la pluie cette année, il fallait vraiment être patient. C'était inutile de stresser sur le fait qu'on partait en dernier, car on avait 24 heures pour se rattraper. En plus, les voitures se regroupent avec la voiture de sécurité, c'est donc presque comme si on redémarrait une nouvelle course. Cette année, avec les conditions météo, l'objectif était de

rester compétitifs sans endommager la voiture, pour être performant en fin de parcours. Quand il ne reste que quatre heures, c'est tout ce qui compte. Mon approche, c'était : rester calme, garder la voiture en un seul morceau et éviter les erreurs.

Serge Savasta – And that strategy paid off with a remarkable 2nd place finish! Bittersweet, but still incredible.

/Et cette stratégie a payé, puisque vous vous classez à la 2^e place ! Un résultat en demi-teinte mais tout de même impressionnant.

Nyck De Vries – Yes, after 24 hours and 10 different weather conditions, it was natural to feel mixed emotions. We came to win, but that's what makes teamwork so essential.

Oui, après 24 heures de course et toutes les conditions météo possibles, c'était normal d'avoir des émotions mitigées. On était venus pour gagner, mais c'est ce qui rend le travail d'équipe si essentiel.

Serge Savasta – Speaking of teamwork, you came from F1 and now drive for Toyota with experienced teammates including Kamui Kobayashi and Mike Conway. How do you navigate working with such established drivers?

/En parlant de travail d'équipe, toi qui viens de la F1, tu pilotes maintenant pour Toyota avec des coéquipiers expérimentés comme Kamui Kobayashi et Mike Conway. Comment gères-tu le fait de travailler avec des pilotes aussi confirmés ?

Nyck De Vries – The key is to realize that it's not about me, it's about the team. It is an honor to work with Kamui and Mike, who are such established drivers, and I'm learning a lot from



them. They have won Le Mans and the World Endurance Championship together, as well as winning podiums in IndyCar and F1.

They have achieved so much, it's humbling. But that's why teamwork matters so much in endurance racing. It's about sharing the journey – successes, challenges, everything. When we work together, the result is always greater than anything we could accomplish alone. That's the beauty of teamwork: you never win alone.

La clé, c'est de comprendre que c'est l'équipe qui compte, pas moi. Kamui et Mike sont de grands pilotes ; travailler avec eux est une chance et ils m'apprennent beaucoup. Ensemble, ils ont remporté Le Mans et le Championnat du monde d'endurance, ainsi que des podiums en IndyCar et en F1. Ils ont accompli tant de choses. C'est une leçon d'humilité. C'est pour ça que le travail d'équipe est si important dans ce type de course : on partage absolument tout, les succès, les défis... Quand on travaille ensemble, le résultat va toujours au-delà de ce qu'on pourrait accomplir seul. C'est toute la beauté du travail d'équipe : on ne gagne jamais tout seul.



Cours Ozanam: A holistic approach to education for children in Marseille

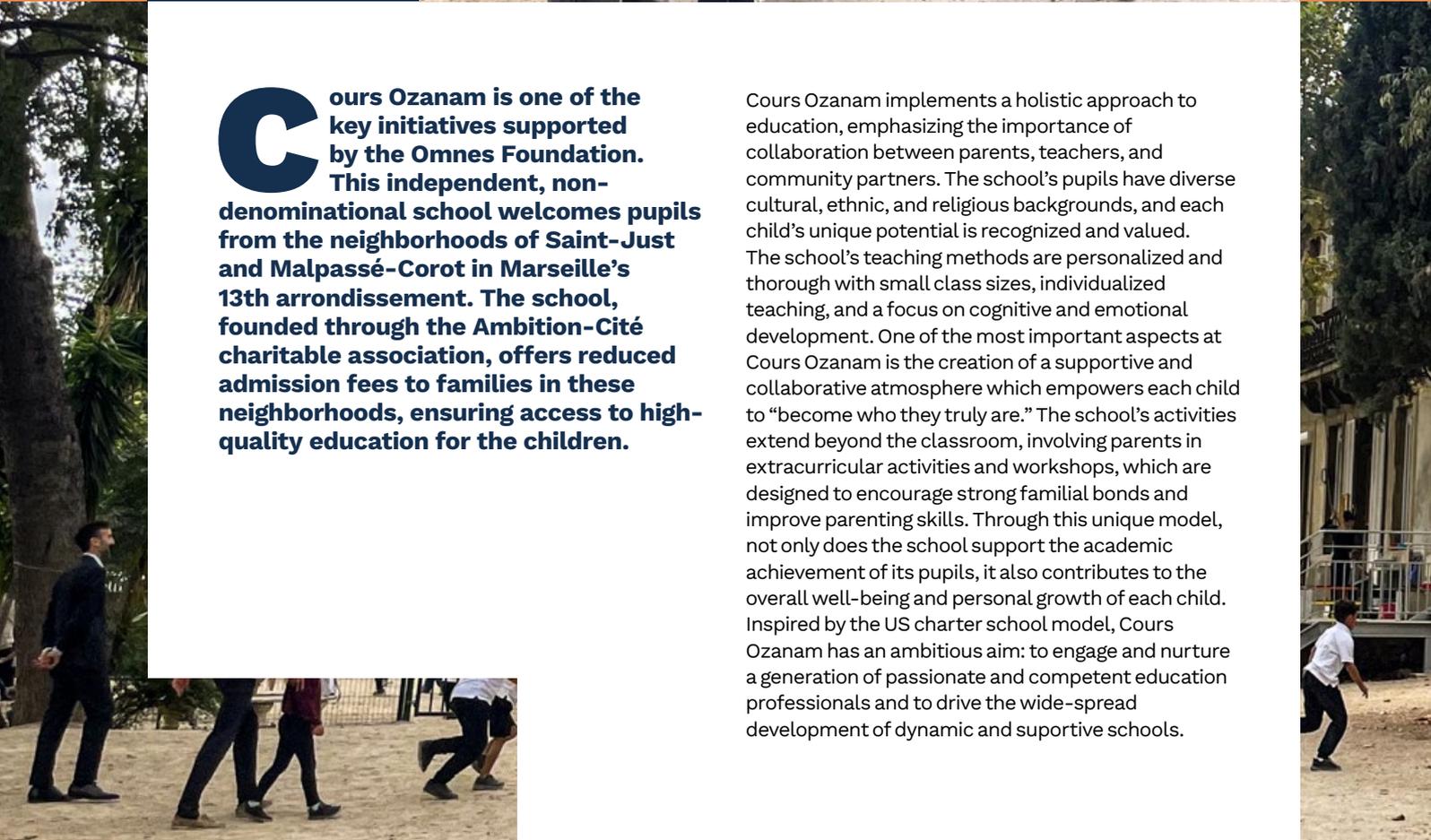
*/Cours Ozanam : une approche holistique
de l'éducation à Marseille*

Visit of members
of the Omnes team
at Cours Ozanam
*/Visite de membres de
l'équipe d'Omnes
à Cours Ozanam*



Cours Ozanam is one of the key initiatives supported by the Omnes Foundation. This independent, non-denominational school welcomes pupils from the neighborhoods of Saint-Just and Malpassé-Corot in Marseille's 13th arrondissement. The school, founded through the Ambition-Cité charitable association, offers reduced admission fees to families in these neighborhoods, ensuring access to high-quality education for the children.

Cours Ozanam implements a holistic approach to education, emphasizing the importance of collaboration between parents, teachers, and community partners. The school's pupils have diverse cultural, ethnic, and religious backgrounds, and each child's unique potential is recognized and valued. The school's teaching methods are personalized and thorough with small class sizes, individualized teaching, and a focus on cognitive and emotional development. One of the most important aspects at Cours Ozanam is the creation of a supportive and collaborative atmosphere which empowers each child to "become who they truly are." The school's activities extend beyond the classroom, involving parents in extracurricular activities and workshops, which are designed to encourage strong familial bonds and improve parenting skills. Through this unique model, not only does the school support the academic achievement of its pupils, it also contributes to the overall well-being and personal growth of each child. Inspired by the US charter school model, Cours Ozanam has an ambitious aim: to engage and nurture a generation of passionate and competent education professionals and to drive the wide-spread development of dynamic and supportive schools.



Le Cours Ozanam est l'une des initiatives phares soutenues par Omnes. Cette école indépendante et aconfessionnelle accueille des élèves des quartiers de Saint-Just et de Malpassé-Corot, dans le 13^e arrondissement de Marseille. Fondée par l'association Ambition-Cité, l'école propose des frais d'inscription réduits aux familles de ces quartiers, garantissant ainsi l'accès à une éducation de qualité à leurs enfants.

Le Cours Ozanam met en œuvre une approche globale de l'éducation. Il valorise la collaboration entre les parents, les enseignants et les partenaires de la communauté. Les élèves sont issus d'horizons divers, tant sur un plan culturel et ethnique que religieux. Le potentiel unique de chaque enfant est reconnu et valorisé, les méthodes d'enseignement, personnalisées et approfondies. Enfin, l'école propose des classes de petite taille, assure un enseignement individualisé et privilégie le développement cognitif et émotionnel.

L'un des piliers du cours Ozanam est de permettre à chaque enfant devienne « ce qu'il est », en lui offrant le soutien et l'aide dont il a besoin. Les activités de l'école s'étendent au-delà de la salle de classe : les parents sont impliqués dans des activités extrascolaires avec des ateliers conçus pour favoriser des liens familiaux forts et améliorer les compétences parentales. Grâce à ce modèle unique, l'école soutient non seulement la réussite scolaire de ses élèves, mais contribue également au bien-être et à l'épanouissement personnel de chaque enfant. Inspiré par le modèle américain des écoles à charte, le Cours Ozanam a un objectif ambitieux : engager et former une génération de professionnels de l'éducation passionnés et compétents, et favoriser le développement à grande échelle d'écoles dynamiques et solidaires.



“

The Omnes Foundation is focused on providing long-term support for Cours Ozanam and recognizes the importance of investing in education and systemic change.”

« La Fondation Omnes veut apporter un soutien de long terme au Cours Ozanam et tient à investir dans l'éducation et la transformation positive des systèmes. »

Christophe Certain,
Co-founder of Cours Ozanam
/Co-fondateur de Cours Ozanam





Rocking for a cause

Serge Savasta and Fabien Prévost host a charity concert for the Omnes Foundation

Serge Savasta and Fabien Prévost hosted a charity rock concert in support of the Omnes Foundation and the charitable associations with which it partners. The event, which was attended by more than 300 people, included live performances by the artist Laura Chevalier and the bands Maguy, Busload, and Astonvilla. The evening was an opportunity to showcase the work of the charitable associations supported by the Omnes Foundation. Representatives from ViensVoirMonTaf, Enquête, 1001 Mots, and Baskets Aux Pieds took to the stage to share their organizations' achievements to improve education, social inclusion, and access to equal opportunities.

/ Du rock pour une bonne cause : Serge Savasta et Fabien Prévost ont organisé un concert de charité au profit de la Fondation Omnes

Serge Savasta et Fabien Prévost ont organisé un concert de rock au profit de la Fondation Omnes et des associations caritatives partenaires. L'événement, qui a rassemblé plus de 300 personnes, était animé par l'artiste Laura Chevalier et les groupes Maguy, Busload et Astonvilla. La soirée a été l'occasion de présenter le travail des associations soutenues par la Fondation. Des représentants de ViensVoirMonTaf, Enquête, 1001mots et Baskets aux pieds sont montés sur scène pour parler des actions menées par leur organisation afin d'améliorer l'éducation, l'inclusion sociale et l'égalité des chances.





Scope

Get all the latest from Omnes, our partners and our markets on the website:

Retrouvez toute l'actualité d'Omnes, de ses partenaires et de son marché sur le site :

[omnescapital.com](https://www.omnescapital.com)

Contact us:
Contactez-nous :
communication@omnescapital.com