

Scope

THE OMNES REVIEW / LA REVUE D'OMNES – APRIL / AVRIL 2024

A deep dive into sustainable innovation at the centre aquatique de Saint-Denis

Plongez dans l'innovation durable du centre aquatique de Saint-Denis **P.30**

Omnes raises €1.5 billion to build the European IPPs of tomorrow

Omnes lève 1,5 milliard d'euros pour construire les IPP européens de demain **P.20**

Nyck de Vries: Omnes' first global brand ambassador

Nyck de Vries : premier ambassadeur mondial d'Omnes **P.33**



Visit of the Saint-Denis aquatic center by the Omnes team.
Visite du centre aquatique de Saint-Denis par l'équipe d'Omnes.



6

Appointments
Carnet

8



Discover
News on Omnes' portfolio companies

Découvrir
Les actualités des participations d'Omnes



To Commit
ESG and sustainability: keeping the momentum

S'engager
Maintenir l'élan en matière d'ESG et de développement durable

17

24



Perform
Battery strategy

Accomplir
La stratégie des batteries



Inspire
A deep dive into sustainable innovation at the aquatic center of Saint-Denis

S'inspirer
Plongez dans l'innovation durable du centre aquatique de Saint-Denis

30

33



Meet
Nyck de Vries,
Omnes' first global
brand ambassador

Rencontrer
*Nyck de Vries,
premier ambassadeur
mondial d'Omnes*

Scope

The Omnes Review/La revue d'Omnes : 37-41, rue du Rocher – 75008 Paris. Managing Director/Directeur de la publication : Serge Savasta. Editor in Chief/Rédactrice en chef : Estelle Eonnet. Photo credits/Crédits photo : Dagobert (cover), Omnes Capital (pages 2, 3, 7, 30, 36, 37), Hervé Thouroude (page 6), TagEnergy (page 8), Faria (page 9), Aventim (page 10), Colas (page 11), Planet A (page 12), Integrum (page 8), Olivier Rolfe (page 20), Quantum Systems (pages 4, 5, 26, 27, 29), Julien Rouvelou (page 33), Mahindra (pages 34, 35), Dagobert (portraits, pages 4, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 17, 21, 22, 23, 24, 26, 29, 35, 38).

Production/Conception-réalisation : Dagobert.





Serge Savasta
CEO, Omnes
CEO, Omnes

We have entered a worrying era, characterized by the climate emergency, geopolitical instability and social, economic and political tension.

It is a set of circumstances that requires every one of us to ask ourselves important questions about our individual actions and our common plans. Is it better to adapt, reconfigure or reinvent?

It is natural to ask these questions, and at Omnes, we are answering them by reminding ourselves that our project is long-term, aiming to provide a collective response to some of the greatest challenges facing our societies today. This is where Omnes draws all of its strength.

The ecological transition needs to happen much faster if we are to address the climate emergency. This conviction lies at the heart of our mission, and the Capenergie 5 fund's successful fundraising will enable us to play a significant role in the funding chain that connects investors with businesses operating in this space in Europe.

Nous sommes entrés dans un cycle inquiétant fait d'urgence climatique, d'instabilité géopolitique, de tensions sociales, économiques et politiques.

Ce contexte engage chacun d'entre nous à s'interroger sur lui-même, ses actions, ses projets. Faut-il s'adapter, se reconfigurer ou se réinventer ?

Il est naturel de se poser ces questions. Chez Omnes, nous y répondons en nous rappelant que notre projet est un projet de long terme, qui consiste à adresser, dans le cadre d'un collectif, quelques-uns des grands défis que nos sociétés traversent. C'est ce qui fait toute sa force.

L'urgence climatique nécessite une accélération brutale de la transition écologique. Ce sujet est au cœur de notre mission et le succès de la levée de fonds de Capenergie 5 va nous permettre de jouer un rôle significatif dans la chaîne de financement qui relie les investisseurs aux entreprises agissant sur le terrain en Europe.



A country's stability depends on its sovereignty, requiring important investments in innovation, which is why we have decided to allocate a significant portion of our deeptech venture capital funds to this theme.

To develop our economies, we need to renew essential infrastructure and invest in companies that create jobs for the long term. At Omnes, we are addressing these two challenges with our Sustainable Cities and co-investment funds.

Reducing inequality is also a challenge that lies at the heart of our mission. With the Omnes Foundation, we aim to contribute to healthcare, education and the integration of young people by helping to fund 5 promising non-profit organizations.

In order to realise our full potential, both individually and collectively, as we seek to fulfill Omnes' ambitious plans, we need inspiring role models.

Nyck de Vries shows us what it means to be resilient, to raise the bar and to achieve peak performance as part of a team. This young racing driver has already spent 20 years at the pinnacle of his sport and has won several world titles. He risks his life every time he races. To win, he must push his race car to the limit. To do that without taking unreasonable risks, he must work with his mechanics, engineers and team manager to achieve the perfect balance. That balance is ever-changing, and must be looked at afresh for every race. If it isn't there, the consequences are immediate.

When you consider the stress and challenges that Nyck faces, you understand how much we can learn from him and the way he operates as we seek to improve our own organization.

Nyck races electric and hybrid cars in championships that are testing grounds for the decarbonized mobility of tomorrow, and this is one of the main reasons why we have chosen him as our brand ambassador.

You can read more about this exceptional individual, his relationship with Omnes, his manager and the projects we are developing for Omnes and our Foundation in the following pages. I hope you enjoy reading it as much as I have.

Préserver la stabilité de nos États requiert d'investir dans l'innovation au service de la souveraineté et c'est pourquoi nous avons décidé d'y consacrer une part significative des encours de nos fonds de capital-risque deeptech.

Développer notre économie nécessite de renouveler les infrastructures essentielles de nos territoires et d'investir dans les entreprises qui créent de l'emploi durable. À notre échelle, nous adressons ces deux enjeux avec nos fonds dédiés à la ville durable et nos fonds de co-investissement.

La réduction des inégalités est aussi un enjeu qui s'inscrit au cœur de notre mission. Avec la Fondation Omnes, nous tentons d'apporter notre contribution à la santé, l'éducation et l'insertion des jeunes, en participant au financement de cinq associations prometteuses.

Mais pour nous dépasser individuellement et collectivement dans la conduite de ce projet ambitieux pour Omnes, nous devons nous enrichir d'exemples inspirants.

Avec Nyck de Vries, nous comprenons ce qu'est la résilience, le dépassement de soi et la recherche de performance ultime dans le cadre d'une dynamique d'équipe. Ce jeune pilote automobile a déjà 20 ans de carrière au sommet et plusieurs titres mondiaux à son actif. Il risque sa vie à chaque fois qu'il pratique son sport. Pour gagner, il doit atteindre les limites de sa machine. Et pour le faire sans prendre de risques inconsidérés, il doit trouver, avec ses mécaniciens, ses ingénieurs et son team manager, l'équilibre parfait avec son auto. Cet équilibre est instable et doit être remis en question à chaque séance. Et s'il ne le trouve pas, la sanction est immédiate.

Le fait qu'il évolue dans des championnats de voitures électriques et hybrides qui constituent les laboratoires de la mobilité décarbonée de demain est essentiel dans le lien qui se crée entre nous. Cet individu hors-normes, la relation qui nous lie, son manager, les projets que nous portons pour Omnes et notre Fondation, vous les retrouverez en détail dans les pages qui suivent. J'espère que vous prendrez autant de plaisir que moi à les parcourir.

Appointments

CARNET

Recruitment / Recrutements



Joost Notenboom
Head of ESG and Sustainability, Omnes
Responsable de l'ESG et du Développement Durable, Omnes



Caroline Kragerud
Partner, Investor Relations, Omnes
Associée, Relation Investisseur, Omnes

Omnes Capital has expanded its management team with the arrival of Joost Notenboom, Head of ESG and Sustainability, and Caroline Kragerud, Partner, Investor Relations.

Alice Armand and Pol Ruiz Villa have joined the Renewable Energy team as Analysts, and Maren Matingsdal as Portfolio Management Analyst.

Omnes Capital a élargi son équipe de direction, avec l'arrivée de Joost Notenboom, Responsable de l'ESG et du Développement Durable, et de Caroline Kragerud, Associée, Relation Investisseur.

Alice Armand et Pol Ruiz Villa ont intégré l'équipe des Énergies Renouvelables en tant qu'analystes, ainsi que Maren Matingsdal, Analyste de la gestion de portefeuille.



Pol Ruiz Villa
Analyst, Omnes
Analyste, Omnes



Maren Matingsdal
Portfolio Management Analyst, Omnes
Analyste de la Gestion de Portefeuille, Omnes



Alice Armand
Analyst, Omnes
Analyste, Omnes

News

ACTUALITÉS

16

nationalities in the Omnes team

*/ nationalités chez
Omnes*

Omnes is proud to be multicultural. After recent reinforcements to our team, we now boast 16 nationalities: German, Austrian, Belgian, Canadian, Spanish, French, American, Italian, Tunisian, Malian, Moroccan, Dutch, Norwegian, Swedish, Swiss and Taiwanese.

Omnes est fière de revendiquer sa multiculturalité. Avec les récents renforcements des équipes, nous pouvons désormais compter 16 nationalités : allemande, autrichienne, belge, canadienne, espagnole, française, américaine, italienne, tunisienne, malienne, marocaine, néerlandaise, norvégienne, suédoise, suisse, taïwanaise.

“

Our International DNA makes us unique and enables us to accompany our entrepreneurs in all four corners of the European Union. We firmly believe that our diversity is a real asset.”

“Notre ADN international est original et nous permet d’accompagner nos entrepreneurs aux quatre coins de l’Union européenne. Nous sommes ravis de cette diversité, qui représente une vraie richesse !”

Serge Savasta
CEO, Omnes
CEO, Omnes



The Omnes team at its Marseille seminar in December 2023.
L'équipe d'Omnes lors de son séminaire à Marseille, en décembre 2023.

Renewable Energy

ÉNERGIES RENOUVELABLES

INVESTMENT / INVESTISSEMENT

Integrum

Capenergie 5 took an 80% stake in Integrum Renewables, a British developer of solar PV and battery projects, in order to support the company's objective of becoming a significant IPP in the UK in the next 5 years. The company aims to build a portfolio of up to 1 GW of solar PV and battery projects, leveraging on the management team's extensive knowledge of the local grid and track record in building IPPs.

Capenergie 5 a acquis une participation de 80 % dans Integrum Renewables, développeur britannique d'énergies renouvelables, afin de l'aider à devenir un IPP significatif au Royaume-Uni d'ici cinq ans. En mobilisant sa connaissance approfondie du réseau local et son expérience dans le secteur des IPP, l'équipe dirigeante de l'entreprise vise la constitution d'un portefeuille de près de 1 GW de photovoltaïque et de stockage.



INVESTMENT / INVESTISSEMENT

TagEnergy

Capenergie 5 committed €61m as part of a €250m capital increase of TagEnergy, a Lisbon-based developer aiming to become a leading international IPP with renewable energy projects in Australia, the UK, Spain, Portugal and France. The company has already successfully commissioned several projects in the UK and is currently building Golden Plains 1, a 756 MW wind farm in Australia, which will be the largest wind farm in the southern hemisphere. The capital increase will support the growth of the company across its various geographies for the next 18 months.

Capenergie 5 apporte 61 millions d'euros à la levée de fonds de 250 millions d'euros de TagEnergy. Doté d'un portefeuille couvrant l'Australie, le Royaume-Uni, l'Espagne, le Portugal et la France, le développeur portugais veut devenir un acteur international majeur des IPP. Après avoir achevé plusieurs projets au Royaume-Uni, TagEnergy construit en Australie le parc éolien de 756 MW Golden Plains 1, qui sera le plus important de l'hémisphère Sud. Cette levée de fonds alimentera la croissance de l'entreprise sur l'ensemble de son empreinte géographique au cours des 18 prochains mois.



INVESTMENT/ INVESTISSEMENT

Faria

Capenergie 5 has set up Faria Renewables' JV with Faria Group, a team of highly experienced professionals in the Greek renewable energy sector. The partnership is based on a dual track strategy: the development of greenfield projects in solar PV, onshore wind and growth in the fragmented Greek market through external acquisitions of mature projects delivering double digit returns on a buy-and-hold basis. The investment objective is to build an independent power producer with over 350 MW in operation with a mixed portfolio of solar PV, onshore wind and batteries in 5 years, allowing the JV to be among one of the leading IPPs in Greece.

Capenergie 5 a créé la JV Faria Renewables en partenariat avec Faria Group, dont les équipes bénéficient d'une profonde maîtrise du secteur des renouvelables en Grèce. Cette coentreprise poursuivra deux axes stratégiques : le développement de projets greenfield de photovoltaïque et d'éolien terrestre, et l'acquisition sur un marché grec fragmenté de projets à maturité affichant des rendements à deux chiffres, dans une approche de buy-and-hold. La stratégie d'investissement vise à faire de cette JV l'un des principaux IPP grecs d'ici cinq ans, avec un portefeuille de plus de 350 MW installés, constitué de photovoltaïque, d'éolien terrestre et de stockage.



INVESTMENT/ INVESTISSEMENT

Enova

Capenergie 5 has set up a joint venture with German onshore wind developer Enova, named Enova Value 2, leveraging Omnes' longstanding relationship with the company. 85%-held by the fund, the company will focus on a repowering strategy in the German market, acquiring older assets with the ambition to eventually replace them with new projects. The partners' objective is to build up a portfolio of operating assets of over 200 MW with a repowering potential of at least 400 MW in the coming years.

Prolongeant son partenariat de long terme avec Enova, développeur allemand de projets d'éolien terrestre, Capenergie 5 a créé une JV baptisée Enova Value 2 et détenue à 85 % par le fonds. La stratégie de cette JV sera centrée sur le secteur allemand du repowering, avec l'acquisition d'actifs vieillissants en vue de leur renouvellement. L'objectif d'Enova est de constituer un portefeuille de plus de 200 MW d'actifs en exploitation, avec un potentiel de repowering d'au moins 400 MW dans les prochaines années.

Sustainable Cities

VILLE DURABLE

INVESTMENT/ INVESTISSEMENT

Aventim

In July 2023, Omnes acquired a minority stake in Aventim, a responsible real-estate developer and operator, through CEP 2, Omnes' Article 9 fund focused on sustainable cities. Aventim is based in Lille, Nantes and Bordeaux, and is positioning itself as a low-carbon property developer that is ahead of the regulatory curve and on track to achieve B Corp certification. The funding provided by Omnes will enable it to continue growing while driving forward the environmental transition. Aventim is aiming to move from being a multi-regional player to having a presence across the whole of France.



INVESTMENT/ INVESTISSEMENT

ION

Omnes and Belgian real-estate developer ION have signed a partnership agreement for a new development vehicle with €35 million to invest. The capital provided by CEP 2, a fund that meets the requirements of the SFDR article 9 classification, will be used solely to finance projects that are exemplary from an environmental point of view.

Omnes et le promoteur immobilier belge ION ont signé un partenariat pour un nouveau véhicule de développement doté de 35 millions d'euros. Le capital apporté par CEP 2, fonds article 9 au titre du règlement SFDR, servira uniquement au financement de projets exemplaires d'un point de vue environnemental.

En juillet 2023, Omnes a fait son entrée minoritaire auprès d'Aventim, promoteur, aménageur et exploitant immobilier engagé, par l'intermédiaire de CEP 2, son fonds article 9 dédié à la ville durable. L'entreprise, basée à Lille, Nantes et Bordeaux, qui se positionne comme un promoteur bas carbone, en avance sur les réglementations, est en route pour la certification B Corp. Cette nouvelle étape de financement permettra de poursuivre le développement tout en intensifiant la transition environnementale. Aventim a pour but de passer d'une scène multirégionale à une présence nationale en France.

“



We are delighted to form our first partnership outside of France with ION, which has shown its expertise in developing projects that deliver exceptional environmental performance in terms of both energy use and carbon emissions.”

“Nous sommes ravis de réaliser ce premier partenariat hors de France avec ION, qui a démontré son expertise pour développer des projets avec des performances environnementales exceptionnelles, tant sur le volet énergétique que sur le volet carbone.”

Caroline Yametti
Partner, Omnes
Associée, Ville Durable, Omnes

CESSION / CESSION

Disposal of Colas' former regional headquarters in Lyon

/ Cession de l'ex-siège régional de Colas à Lyon



Omnes arranged the sale of a commercial property with floorspace of around 3,800m² via Hummingbird, a real-estate investment vehicle formed following Omnes' first partnership with the Patriarca group. The building was initially built to house Colas' regional headquarters in Lyon, but became entirely vacant in early 2021. It then underwent extensive refurbishment in order to meet the standards of France's "Décret Tertiaire" which aims to improve the energy performance of

commercial buildings. The building's use has been partly changed by dividing up the space and developing two retail units on the ground floor. After a short marketing phase in which seven tenants were signed up, the building was sold in the second half of 2023.

Omnes a réalisé la cession d'un immeuble tertiaire d'environ 3 800 m² à travers Hummingbird. Ce véhicule d'investissement immobilier est né après le premier partenariat entre Omnes et le groupe Patriarca.

Initialement construit pour abriter le siège régional de l'entreprise Colas, à Lyon, le bâtiment avait été entièrement libéré début 2021. Il a ensuite fait l'objet de lourds travaux de restructuration qui visaient à optimiser sa performance énergétique pour répondre aux standards du décret tertiaire. Son usage a été partiellement transformé par la divisibilité des locaux et le développement de deux cellules commerciales, en rez-de-chaussée. Après une commercialisation locative rapide auprès de sept preneurs à bail, la vente a été réalisée au 2^e semestre 2023.

“



This project illustrates the key success factors of the team's strategy: establishing partnerships with operators whose interests are aligned with our own, and focusing on prime assets that meet high energy performance standards.”

“Ce projet illustre les facteurs clés du succès de la stratégie de l'équipe : mettre en place des partenariats avec des opérateurs permettant d'aligner les intérêts et se focaliser sur des actifs emblématiques des territoires, offrant une performance énergétique élevée.”

Gonzague de Trémolles
Partner, Omnes
Associé, Ville Durable, Omnes

Venture Capital Deeptech

INVESTMENT/ INVESTISSEMENT

Planet A Foods

Planet A Foods, a Munich-based B2B foodtech startup, founded by twins Dr. Max and Dr. Sara Marquart in 2021, has successfully raised \$15.4 million in a Series A funding round to fuel its ambitious expansion plans and bring its sustainable cocoa-free chocolate, ChoViva, to global markets. Amidst surging demand driven by chocolate prices reaching a 45-year high, the startup utilizes fermentation technology to produce ChoViva, addressing the urgent need for sustainable food solutions in the face of climate change and the biodiversity crisis. This innovative product is already supplying major firms such as Griesson-de Beukelaer, Peter Kölln and Lufthansa, and is available on the shelves of leading German retailer REWE.

Planet A Foods, start-up B2B munichoise du secteur de la foodtech, a réalisé une levée de fonds en série A de 15,4 millions de dollars afin de poursuivre ses ambitieux objectifs de croissance et de conquérir les marchés internationaux. Créée par les Dr. Max et Sara Marquart en 2021 dans le contexte d'une envolée de la demande et du prix du chocolat inédite depuis 45 ans, l'entreprise répond à un besoin urgent de solutions alimentaires durables dû au changement climatique et à la crise de la biodiversité : elle innove avec ChoViva, un chocolat sans cacao issu d'une technologie de fermentation, déjà adopté par de grands groupes tels que Griesson-de Beukelaer, Peter Kölln, ou Lufthansa, et référencé par l'enseigne allemande de grande distribution REWE.

“In the future, chocolate will become more expensive than caviar unless new steps are taken. We are working every day to be part of the solution with ChoViva, by building a second pillar next to chocolate to take some load off the cocoa supply chain.”

“Si nous restons les bras croisés, à l'avenir, le chocolat deviendra plus cher que le caviar. Nous travaillons au quotidien pour faire partie de la solution. Avec ChoViva, nous proposons une alternative au chocolat pour alléger le fardeau de la supply chain du cacao.”

Dr. Max Marquart
Co-founder and CEO, Planet A Foods
Cofondateur et CEO, Planet A Foods



“For a deeptech company like this, the support of long-term investors is crucial. Behind this breakthrough innovation lies a strong scientific team and a lot of R&D work carried out over a long period of time. To scale up its business, Planet A Foods had to build an innovative production site with cutting-edge processes.”

“Il est fondamental, pour ce type d'acteur de la deeptech, de s'entourer d'investisseurs de long terme. Derrière cette innovation de rupture, il y a une équipe scientifique étoffée, et un long et important travail de R&D. Il a fallu construire un site industriel innovant avec des process pointus, permettant un changement d'échelle.”



Maia Korradi
Principal, Omnes
Directrice de Participation, Omnes

DEVELOPMENT / DÉVELOPPEMENT

Sekoia.io A new board member / Un nouveau membre à son board

Rennes startup Sekoia.io specializes in cybersecurity solutions, protecting companies against cyberattacks by detecting and neutralizing threats in real time. Its main target market consists of large corporations. In early 2024, Sekoia.io strengthened its board with the arrival of Guillaume Poupard, a leading figure in the cybersecurity field.

Formerly CEO of French Cybersecurity Agency ANSSI from 2014 to 2022, Guillaume Poupard has played a key role in establishing France as a leading player in cybersecurity, both in Europe and worldwide.

La start-up rennaise Sekoia.io, spécialiste en solutions de cybersécurité, sécurise les entreprises contre les cyberattaques par une détection et une neutralisation des menaces en temps réel, visant principalement les clients grands comptes. Début 2024, Sekoia.io a enrichi son conseil d'administration avec l'arrivée de Guillaume Poupard, une figure emblématique de la cybersécurité.

Directeur Général de l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI) de 2014 à 2022, Guillaume Poupard a joué un rôle clé dans le leadership de la France en matière de cybersécurité sur les scènes européenne et internationale.

INVESTMENT/ INVESTISSEMENT

Unseenlabs

Unseenlabs, a global leader in maritime surveillance through the detection and geolocation of radio frequency signals from space, has closed a major €85 million fundraising round. This deal, one of the largest in the space industry in Europe this year, confirms the global interest in Earth observation and marks a new milestone in Unseenlabs' development.

The funding will accelerate Unseenlabs' growth, particularly its development of new solutions and expansion into new markets. With its exclusive technology, Unseenlabs provides customers with crucial data in combating illegal activity at sea, and is establishing its solutions as global standards.

Unseenlabs, leader en surveillance maritime par détection et géolocalisation de signaux radiofréquences depuis l'espace, a clôturé une levée de fonds majeure de 85 millions d'euros. Cette opération, parmi les plus importantes dans le domaine spatial en Europe cette année, confirme l'intérêt mondial porté à l'observation de la Terre et marque une nouvelle étape dans le développement d'Unseenlabs.

Ce financement va accélérer la croissance d'Unseenlabs, notamment dans le développement de nouvelles solutions et l'expansion vers de nouveaux marchés. Avec sa technologie exclusive, Unseenlabs fournit des données cruciales pour la lutte contre les activités illégales en mer, établissant ses solutions comme des références mondiales.

“



Our renewed investment in Unseenlabs through this new funding round clearly illustrates our commitment to providing long-term support to those companies that are betting on major technological breakthroughs in order to address the greatest challenges of our time.”

“Notre participation renouvelée dans ce nouveau tour de table illustre parfaitement notre stratégie d'accompagnement long terme de ces entreprises qui misent sur des ruptures technologiques majeures au service des grands enjeux de notre temps.”

François-Xavier Dedde
Partner, Omnes
Associé, Omnes

Omnes co-investment :

secrets of a winning co-investment formula revealed / *Décryptage d'une approche de co-investissement gagnante*

Today, we are delighted to be exploring co-investments with Simon Hardi, a partner in Omnes' co-investments team, and Gilbert Milan, a Senior Advisor and Member of the Investment Committee. Their different perspectives provide unique insights into how they discerningly select co-investment opportunities based on stated preferences, rigorous analysis and a methodology with a proven ability to outperform the market.

Aujourd'hui, nous avons le plaisir d'explorer l'univers du co-investissement avec Simon Hardi, Associé dans l'équipe de co-investissement d'Omnes, et Gilbert Milan, Senior Advisor et membre du Comité d'investissement. Leurs regards croisés offrent un aperçu unique sur la sélection pointue d'opportunités de co-investissement, basée sur des préférences affirmées, une analyse rigoureuse et une méthodologie qui a prouvé sa capacité à surpasser le marché.



Gilbert Milan
Senior Advisor and
Member of the Investment Committee
*Senior Advisor et
membre du Comité d'investissement*

What's your co-investment strategy? / *Quelle est votre stratégie de co-investissement ?*

Gilbert Milan: We target optimum risk/reward profiles and aim to generate an exit multiple of over 2x, with capital preservation being a key point of emphasis. To achieve these goals, we focus on businesses with solid market fundamentals.

Nous visons les couples rendement / risque optimaux, avec l'objectif de générer un multiple d'investissement supérieur à 2x tout en mettant un fort accent sur la préservation du capital. Pour cela, nous nous focalisons sur des entreprises portées par des fondamentaux de marché solides.

Simon Hardi: In practical terms, our preference lies with resilient businesses providing non-discretionary essential products or services that operate in markets set for long-term expansion. We look for leaders protected by substantial barriers to entry and enjoying high levels of profitability, sheltered from the effects of inflation and generating solid cash flows. We believe businesses with these characteristics are best placed to thrive and flourish in uncertain economic and geopolitical environments.

Concrètement, nos préférences se concentrent sur des entreprises résilientes, fournissant des services ou des produits essentiels, non discrétionnaires et évoluant dans des marchés en croissance à long terme. On recherche des leaders protégés par des barrières élevées à l'entrée, avec une forte rentabilité, immunisés contre l'inflation, et présentant une génération de cash solide. Nous pensons que les entreprises regroupant ces caractéristiques sont les mieux positionnées pour évoluer dans des environnements économiques et géopolitiques incertains.

How do you select opportunities? / *Quelle est votre méthodologie de sélection des opportunités ?*

Simon Hardi: We conduct an in-depth audit of co-investment opportunities by applying our methodology that we have refined over the past 15 years. We start by gaining a thorough understanding of the business and its market fundamentals through conversations with the asset manager and industry experts. Next, we conduct an exhaustive analysis of the manager's audits (financial, strategic due diligence, etc.).

Then we conduct our own business plan modeling and apply radically worse assumptions than the asset manager. We go ahead with the co-investment only if our projections point to returns in line with our expectations and confirm we will be able to recover the capital we invest – even in worst-case scenarios.

Notre méthodologie, forgée au cours des 15 dernières années, nous permet d'auditer en profondeur les opportunités de co-investissement. Nous débutons par une compréhension approfondie de l'activité de l'entreprise et des fondamentaux de son marché, sur la base d'entretiens avec le gérant et avec des experts et d'une analyse exhaustive des audits réalisés par le gérant (due diligences financières, stratégiques, etc.). Puis nous construisons nos propres scénarios de business plan, en dégradant drastiquement les hypothèses du gérant. Nous n'investissons que si nos scénarios permettent des retours en ligne avec nos attentes et nous assurent de récupérer le capital investi, même dans des scénarios dégradés.

Gilbert Milan: The team and the committee add value by critically assessing the asset managers' business plans. We analyse the sensitivity of the expected returns to value creation assumptions. We measure the sensitivity of performance to factors such as a margin decline, higher interest rates or a contraction in valuation multiples. That enables us to spot the most robust opportunities from an expected performance perspective.

La valeur ajoutée de l'équipe et du comité est d'apporter une vision critique sur les plans d'affaires des gérants. Nous cherchons à analyser la sensibilité des retours

Simon Hardi
Partner, Omnes
Associé, Omnes



attendus aux hypothèses de création de valeur. Nous mesurons la volatilité de la performance en fonction, par exemple, d'une dégradation des marges, d'une hausse des taux d'intérêt ou bien d'une contraction des multiples de valorisation. Cela nous permet d'identifier les opportunités les plus robustes en termes d'espérance de performance.

What results has this methodology produced? / *Quels sont les résultats de cette méthodologie ?*

Simon Hardi: We are selective because we turn down over 80% of the opportunities we receive. That means we invest only in the best deals that have been pre-screened by the top asset managers. Ultimately, we have outperformed the market with an exit multiple of 2.4x on our selection, well ahead of the average multiple of 1.9x for our deal flow. What's more, we generate multiples of over 3x on one in three of our exits.

Nous sommes sélectifs, puisque nous déclinons plus de 80 % des opportunités que nous recevons. Cela nous assure de n'investir que dans les meilleures transactions, qui ont déjà été filtrées par les meilleurs gérants. In fine, nous surpassons le marché avec un multiple de 2,4x sur nos sélections, dépassant largement la moyenne de notre deal flow, qui s'établit à 1,9x. De plus, nous générons un retour supérieur à 3x dans le cas d'une cession sur trois.

Gilbert Milan: Our strategy is proving to be more effective than ever. Our companies are immunized against cycles, as reflected by the 5% revenue growth achieved by our companies in 2020 at the height of the Covid pandemic and by our portfolios' impressive track record over the past 18 months despite the highly strained economic and political conditions. That's what makes us confident in our ability to deliver our target returns to investors.

Notre stratégie se révèle plus pertinente que jamais. Nos sociétés sont immunisées contre les cycles, comme en témoignent la croissance du chiffre d'affaires de 5 % de notre portefeuille en pleine année Covid, ou bien la vigueur dont ont fait preuve nos participations au cours des 18 derniers mois, malgré un contexte économique et politique particulièrement tendu. C'est pourquoi nous sommes confiants dans notre capacité à délivrer nos retours cibles aux investisseurs.

How do you embed ESG factors in your investment decisions? / Comment intégrez-vous l'ESG dans vos décisions d'investissement ?

Simon Hardi: We take a pragmatic approach. As a co-investor with a limited stake in our portfolio companies in most cases, we don't hold much sway over their ESG policy. That said, we are keen to direct our investments towards those asset managers and companies that are most proactive on ESG issues. Our vehicles are classified as Article 8 funds under the SFDR insofar as they promote the most ESG-friendly asset managers and companies.

Nous sommes pragmatiques : en tant que co-investisseurs, nous avons généralement un poids limité au capital des participations, et donc peu d'impact sur leur politique ESG. Pour autant, nous sommes ambitieux quant à notre capacité à flécher nos investissements vers les gérants et les participations les plus volontaires sur l'aspect ESG. Nos fonds sont classés article 8, selon la SFDR, en ce sens qu'ils promeuvent les gérants et les sociétés les plus vertueux.

Gilbert Milan: In the same way as we conduct strategic, financial and legal due diligence, we also have an ESG audit component. We make certain that the asset managers we are investing alongside have a credible action plan to support their investee companies. We also pay close attention to the ESG policies already in place in the businesses.

Au même titre que nous auditons les due diligences stratégiques, financières ou légales, nous avons un rôle d'audit également sur la partie ESG. Nous nous assurons que les gestionnaires d'actifs disposent d'un plan d'action crédible pour soutenir les entreprises dans lesquelles ils ont pris des participations financières. Nous sommes aussi attentifs aux politiques ESG déjà en place dans les entreprises.

“

We turn down over 80% of the opportunities we receive. That means we invest only in the best deals that have been pre-screened by the top asset managers.

“ Nous déclinons plus de 80 % des opportunités que nous recevons. Cela nous assure de n'investir que dans les meilleures transactions, qui ont déjà été filtrées par les meilleurs gérants. ”

Simon Hardi
Partner, Omnes
Associé, Omnes

The unabridged version of the interview is published on omnescapital.com

La version intégrale de l'interview est publiée sur omnescapital.com

ESG and sustainability: keeping the momentum

ESG et développement durable : maintenir l'élan

“



The market regards ESG maturity as an indicator of an organization's overall maturity.”

“Le marché considère la maturité ESG comme un indicateur de la maturité d'une organisation au sens large.”

Joost Notenboom

Head of ESG and Sustainability, Omnes
Responsable de l'ESG et du Développement Durable, Omnes

Joost Notenboom, Head of ESG and Sustainability at Omnes, shares his thoughts on the connection between financial performance and ESG integration, which lies at the heart of Omnes' investment strategies.

The market shows us in various ways that a company's financial value is more and more connected to its performance on environmental, social and governance criteria.

Individuals and organizations have increasingly clear roles in addressing global challenges such as climate change, biodiversity loss, social inequality and business resilience, and interests are converging.

Joost Notenboom, Responsable ESG et Développement Durable chez Omnes, nous fait part de sa réflexion sur les liens entre la performance financière et l'intégration des critères ESG, au cœur des stratégies d'investissement d'Omnes.

Comme nous le montre le marché, la valeur financière d'une entreprise dépend de plus en plus de ses performances environnementales, sociales et de gouvernance.

Les individus et les organisations ont un rôle majeur à jouer pour relever les grands défis d'aujourd'hui, tels que le changement climatique, la perte de la biodiversité, les inégalités sociales et la résilience des entreprises. L'ensemble de leurs intérêts convergent.

ESG is becoming a key selling point

Consumers and clients value co-benefits more than they used to. In the renewable energies sector, buyers of green electricity are increasingly looking for double materiality, taking into account environmental and social impact.

We see playing fields are being levelled and social impact business cases becoming more compelling. Putting a fair price on carbon intensive goods (CBAM) or shifting the burden of proof on products suspected to be made through deforestation (EUDR) or forced labour (EUFLR) are recent developments pointing to ESG becoming a fundamental component of value protection and value creation.

An indicator of an organization's overall maturity

For investors, this outlook of improving the top- and bottom-line of the company is positive. Our own M&A advisors tell us that the market is starting to regard ESG maturity as an indicator of an organization's overall maturity.

Similarly, lenders are also increasingly factoring ESG performance into their loans through interest rate discounts or premiums. We see this happen during the financing of projects or when our companies negotiate a corporate loan, but also when we ourselves consider bridge financing when managing our investment funds. The aim is to align interests and encourage the adoption of quantitative targets in areas such as diversity and inclusion, workplace health and safety, and reductions in the use of electricity and water, and the production of waste.

L'ESG devient un argument de vente essentiel

Les consommateurs et les clients accordent de plus en plus d'importance à ces thématiques. Dans le secteur des énergies renouvelables, les acheteurs d'électricité verte recherchent donc une double matérialité, prenant en compte l'impact environnemental et social.

Nous constatons que les règles du jeu deviennent plus équitables et que les arguments commerciaux relatifs à l'impact social sont de plus en plus convaincants. L'ajustement de prix pour les produits à forte intensité de carbone (CBAM), l'inversion de la charge de la preuve pour les produits soupçonnés de lien avec la déforestation (EUDR) ou le travail forcé (EUFLR) sont des évolutions récentes, montrant que l'ESG devient un élément fondamental de la protection et de la création de valeur.

Un indicateur de la maturité globale d'une organisation

Selon nos propres conseillers en fusion-acquisition, le marché considère la maturité ESG comme un indicateur de la maturité d'une organisation au sens large.

De même, les organes de financement prennent de plus en plus en compte la performance ESG, par exemple via des primes ou des remises sur les taux d'intérêt. Nous le constatons dans le cadre du financement de nos projets ou quand nos entreprises négocient un prêt. Nous le voyons également quand nous envisageons un prêt relais dans le cadre de la gestion de nos fonds d'investissement. Le but : aligner les intérêts et encourager l'adoption d'objectifs quantitatifs dans des domaines tels que la diversité et l'inclusion, la santé et la sécurité sur le lieu de travail, les économies d'eau et d'électricité et la réduction des déchets.

Government support and tougher regulations

Recent European regulations – the SFDR, the EU Taxonomy, CSRD – have led to significant advances in the way sustainability is being considered. We see national governments, when translating these directives from Brussels into their national law, look for practical convergence of various agendas. For example, encouraging developers to make biodiversity a more integral part of renewable energy projects ties together both the climate agenda from COP21 and the biodiversity agenda from COP15.

Maintaining progress towards a just transition

Whereas there is an increasing alignment between ESG performance and financial value, we need to remain aware of the ecosystems, in the broad sense, on which our businesses depend. As investors, our responsibility is to continue developing long-term partnerships with our entrepreneurs, helping them to achieve sustainable growth in the fields of renewable energies, sustainable cities, deeptech and co-investments. We show our commitment by making robust ESG criteria an integral part of all stages of the investment process.

Soutien des pouvoirs publics et renforcement de la réglementation

Les récentes réglementations européennes – la SFDR, la taxonomie de l'Union européenne, la CSRD – ont favorisé de grandes avancées dans la prise en compte des thématiques du développement durable. Nous constatons que les gouvernements nationaux, quand ils transposent ces directives de Bruxelles dans leur législation nationale, recherchent la convergence pratique de divers agendas. Par exemple, encourager les promoteurs à intégrer pleinement la biodiversité aux projets d'énergie renouvelable établit un lien entre l'agenda climatique de la COP21 et l'agenda de la biodiversité de la COP15.

Continuer à progresser vers une transition juste

Alors que la performance ESG et la valeur financière sont de plus en plus alignées, nous devons rester conscients des écosystèmes, au sens large, dont dépendent nos entreprises. En tant qu'investisseurs, notre responsabilité consiste à développer des partenariats à long terme avec nos entrepreneurs. Nous devons donc les aider à atteindre une croissance durable dans les domaines des énergies renouvelables, de la ville durable, de la deeptech et des co-investissements. Pour montrer notre engagement, nous intégrons des critères ESG solides à toutes les étapes de notre processus d'investissement.

Capenergie 5: a historic milestone in the support we provide to entrepreneurs

Un cap historique pour accompagner nos entrepreneurs avec Capenergie 5



“ Our novel strategy of investing in the green energy champions of tomorrow has proven even more appealing than we anticipated, attracting a record amount of subscriptions.”

“ Notre stratégie originale d’investissement dans les champions des énergies vertes de demain a séduit au-delà de nos attentes, avec une collecte de fonds historique. ”

Serge Savasta
CEO, Omnes
CEO, Omnes

Europe's urgent need to develop the independent power producers of tomorrow strengthens Omnes' role as a major player in this sector. Omnes' unique and high-quality deal flow has been rewarded with the success of Capenergie 5, which greatly exceeded its target size and has attracted €1.5 billion of commitments. This bodes well for the future Capenergie 6.

L'urgence de développer les IPP de demain pour répondre à la demande d'énergies renouvelables dont l'Europe a tant besoin renforce le rôle d'Omnes en tant qu'acteur majeur dans le secteur. Omnes bénéficie d'un flux d'accords unique et substantiel de haute qualité, comme en témoigne le succès de Capenergie 5, qui a largement dépassé sa taille cible pour atteindre 1,5 milliard d'euros. Un bon présage pour le futur Capenergie 6.

What was the background to Capenergie 5? / Quelle est la genèse de Capenergie 5 ?

Serge Savasta: Capenergie 5 is the fifth vintage of our renewable energy funds, a journey we started 17 years ago. Since 2006, Omnes has supported a vast network of developers across the European Union, with the aim of turning them into leading IPPs. They are the industry leaders of tomorrow. Capenergie 5 is following the same strategy, which we have developed patiently over a long period of time.

C'est notre 5^e millésime de fonds dédiés aux énergies renouvelables, une aventure démarrée il y a 17 ans, déjà. Depuis 2006, Omnes soutient un vaste réseau de développeurs dans toute l'Union européenne, dans le but de les transformer en producteurs d'énergie indépendants de premier plan (IPP). Ce sont les futurs leaders sectoriels de demain. Capenergie 5 suit cette même stratégie patiemment construite.

What is the Capenergie strategy? / Quelle est la stratégie de Capenergie ?

Michael Pollan: We approach renewable energy through partnerships, joining forces with entrepreneurs rather than selecting one-off infrastructure projects. We often acquire majority stakes and work with the entrepreneurs in question over a number of years, giving rise to dozens of projects.

Nous abordons les énergies renouvelables par le prisme des partenariats qui consistent à s'associer avec des entrepreneurs, plutôt que de choisir des projets ponctuels d'infrastructure. Avec des opérations souvent majoritaires, nous faisons aux côtés de ces entrepreneurs un chemin de plusieurs années qui va nous conduire à faire sortir de terre des dizaines et dizaines de projets.

Marc-Philippe Botte: We have made more than 60 investments in renewable energy companies across Europe through four funds that have delivered the best returns in their category. Together, the Capenergie funds' portfolio companies have a total pipeline of 1381 individual projects in 18 countries with combined capacity of 66.9 GW, and the list is growing. Our strategy also includes repowering, which involves modernizing a power plant, improving its efficiency and rated capacity, while also delivering cost savings.

“



So far, we have collected €1.5 billion. This is the first time in Omnes' history that any of our funds has broken through the €1 billion barrier. We help entrepreneurs meet their growing need for capital, and that's what led us to create a fund of this size.”

“Aujourd'hui, nous avons collecté 1,5 milliard d'euros. Depuis la création d'Omnes, cette barre du milliard n'avait encore jamais été franchie par l'un de nos fonds. Nous accompagnons les entrepreneurs dans leurs besoins croissants en volume de capital. C'est ce qui nous conduit à faire un fonds de cette taille.”

Serge Savasta
CEO, Omnes
CEO, Omnes

“



Together, the Capenergie funds' portfolio companies have a total pipeline of 1381 individual projects in 18 countries with a combined capacity of 66.9 GW, and the list is growing.”

“Ensemble, les sociétés du portefeuille des fonds Capenergie disposent d'un pipeline total de 66,9 GW répartis sur 1381 projets individuels, dans 18 pays et en croissance.”

Marc-Philippe Botte
Managing Partner, Omnes
Associé gerant, Omnes

Nous avons fait plus de 60 investissements dans des entreprises d'énergies renouvelables à travers l'Europe, répartis sur quatre fonds qui ont donné les meilleurs rendements de leur catégorie. Ensemble, les sociétés du portefeuille des fonds Capenergie disposent d'un pipeline total de 66,9 GW répartis sur 1381 projets individuels, dans 18 pays et en croissance. Notre stratégie est également orientée sur le repowering, une technique consistant à moderniser une centrale électrique, à en améliorer le rendement et la puissance, tout en réalisant des économies.

Where is Capenergie 5 with its fundraising? / Où en est la levée de fonds de Capenergie 5 ?

Serge Savasta: So far, we have collected €1.5 billion. Capenergie 5 has performed extraordinarily well in Europe. In less than a year, we attracted over €1 billion of commitments. This is the first time in Omnes' history that any of our funds has broken through the €1 billion barrier. Not only have we reached this historic milestone, but we have also exceeded our target size. We help entrepreneurs meet their growing need for capital, and that's what led us to create a fund of this size.

Aujourd'hui, nous avons collecté 1,5 milliard d'euros. Capenergie 5 a obtenu des performances hors-norme en Europe. En moins d'un an, nous avons obtenu plus d'un milliard d'euros d'engagement. Depuis la création d'Omnes, cette barre du milliard n'avait encore jamais été franchie par l'un de nos fonds. Alors que c'était déjà un cap historique, la taille cible a été dépassée avant nos prévisions. Nous accompagnons les entrepreneurs dans leurs besoins croissants en volume de capital. C'est ce qui nous conduit à faire un fonds de cette taille.

Marc-Philippe Botte: As part of our commitment to supporting companies in the Capenergie 5 portfolio, we have added two new co-investment vehicles: Omnes co-invest CCE and Omnes co-invest Turn Energy. We have also decided to fundraise beyond the European Union, which we started to do in Autumn 2023 in North America, Australia and Asia.

Dans notre engagement à soutenir les sociétés du portefeuille Capenergie 5, nous avons introduit deux nouveaux véhicules de co-investissement : Omnes co-invest CCE et Omnes co-invest Turn Energy. Nous avons décidé de terminer la levée de fonds en dehors de l'Union européenne. Nous avons commencé à l'automne 2023 en Amérique du Nord, en Australie et en Asie.

What have been the Capenergie 5 fund's first investments? / Quels sont vos premiers investissements avec le fonds Capenergie 5 ?

Michael Pollan: We have already started investing in several innovative companies like Turn Energy, a major Swedish solar photovoltaic developer; CCE Holding, an Austrian/German IPP with a pan-European

portfolio; Faria Renewables, a photovoltaic developer; Enova Value 2.0, a German onshore wind repowering joint venture with established developer Enova; and Integrum Renewable Energy, a solar photovoltaic and integrated battery storage developer based in the UK.

Nous avons déjà commencé à investir dans plusieurs entreprises innovantes, comme Turn Energy, un important développeur solaire photovoltaïque suédois ; CCE Holding, un IPP autrichien/allemand avec un portefeuille paneuropéen ; Faria Renewables, un développeur photovoltaïque ; Enova Value 2.0, une joint-venture allemande de réapprovisionnement en éolien terrestre avec le développeur établi Enova ; et Integrum Renewable Energy, un développeur de photovoltaïque solaire et de stockage par batteries intégrées, basé au Royaume-Uni.

What kind of investors does Capenergie 5 have? / Quel est le profil des investisseurs de Capenergie 5 ?

Marc-Philippe Botte: Capenergie 5 has attracted both existing and new



Michael Pollan
Managing Partner, Omnes
Associé Gérant, Omnes

investors from France and abroad. Although the fundraising environment is difficult, we have never raised so much money so quickly, and never from such a large and prestigious group of institutional investors across Europe, including AG Insurance, AkademikerPension, Bpifrance, Caisses du Crédit Agricole, Golding Capital Partners and Industriens Pension. In addition, our investors include other French and European insurance companies, pension funds, foundations, funds of funds and family offices.

Capenergie 5 a attiré des investisseurs français et internationaux, existants et nouveaux. Malgré un environnement de collecte de fonds difficile, nous n'avons jamais levé autant de capitaux aussi rapidement et auprès d'un groupe si important et prestigieux d'investisseurs institutionnels de toute l'Europe : notamment AG Insurance, AkademikerPension, Bpifrance, Caisses du Crédit Agricole, Golding Capital Partners et Industriens Pension. Il y a d'autres compagnies d'assurances françaises et européennes, des fonds de pension, des fondations, des fonds de fonds et des family offices.

Initially, we were aiming for tickets of €100-150 million. But in the end our investors invested smaller amounts of €50-75 million, which allowed us to diversify our client base. The wide variety of investors who have placed their trust in our Capenergie funds has led to cross-fertilization with our other funds. We are seeing this with our Deeptech fund ORT2 and our Sustainable Cities fund Construction Energie Plus 2, where the vast majority of LPs first invested with Omnes through our Capenergie funds.

Au départ, nous missions sur des tickets à 100-150 millions d'euros.

Mais de plus petits montants, de 50-75 millions d'euros, ont été investis, ce qui a finalement diversifié nos clients. Cette grande variété d'investisseurs de confiance a fait naître le début d'une cross-fertilisation entre nos différents fonds. Nous le constatons avec notre fonds deeptech, ORT2, ainsi qu'avec la grande majorité des LP de notre fonds ville durable, Construction Energie Plus 2. Beaucoup ont commencé à investir avec Omnes à travers les fonds Capenergie.

Aside from your unique investment strategy, what else makes you stand out? / Au-delà de cette stratégie d'investissement unique, qu'est-ce qui fait votre différence ?

Michael Pollan: Our approach is strongly people-centric, and we give consistent support to entrepreneurs in a renewable energy market that is often opportunistic. That strategy has a direct positive impact on local economies and job creation.

Il y a une forte notion humaine dans notre approche, avec une constance dans notre accompagnement des entrepreneurs sur un marché des renouvelables souvent opportuniste. Cette stratégie se traduit par des impacts directs sur les économies locales et la création d'emplois.

Serge Savasta : In addition, Omnes is a highly international firm, with 16 different nationalities represented in our team, and this enables us to support entrepreneurs all over Europe.

De plus, l'ADN très international d'Omnes, forte d'une quinzaine de nationalités différentes, nous permet d'accompagner des entrepreneurs aux quatre coins de l'Europe.

“Our strategy in batteries aims to boost the growth of renewables”

“Notre stratégie des batteries vise la croissance des renouvelables”

Energy storage is a key solution to address the intermittent availability of renewable energy sources and increase grid stability. The challenge is an important one: to make renewable energy more reliable and competitive in the global energy market. Omnes, via its Capenergie 5 fund, is actively committed to meeting that challenge, as shown by its 2022 investment in TagEnergy, a well-known innovator in this space.

Le stockage d'énergie représente une solution clé pour répondre à l'intermittence des énergies renouvelables et améliorer la stabilité des réseaux électriques. L'enjeu est de taille : accroître la fiabilité et la compétitivité des ENR sur le marché énergétique mondial. Omnes, à travers son fonds Capenergie 5, s'engage activement dans cette direction, ce qu'illustre son investissement dans TagEnergy en 2022, entreprise reconnue pour son innovation dans le domaine.

Monica Andreu
TagEnergy's CTO
CTO, TagEnergy



Increasing grid stability with batteries / Sécuriser le grid à l'aide des batteries

TagEnergy, a French company belonging to the Impala group, stands out by having full control of its value chain: from development, financing, construction and management of wind, to solar and storage assets.

“We knew from the start that batteries would be at the core of our development,” explains Monica Andreu, TagEnergy’s CTO. *“Eight years ago, TagEnergy’s co-founders were living in Australia. The power grid was paralyzed by increasingly violent storms. Energy security became a priority for the government, which adopted an initiative to roll out battery storage across the country.”* Batteries were chosen as the solution to stabilize the grid, ensuring a constant supply of electricity by actively contributing to the national grid’s balancing reserve.

TagEnergy, entreprise française du groupe Impala, se distingue par sa maîtrise complète de la chaîne de valeur : développement, financement, construction et gestion des actifs de projets éoliens, solaires et de stockage.

« Nous savions dès le début que les batteries seraient au cœur de notre développement. » *explique Monica Andreu, CTO de TagEnergy.* « Il y a huit ans, les cofondateurs de TagEnergy vivaient en Australie. Les tempêtes, de plus en plus violentes, paralysaient le réseau électrique. La sécurité énergétique est devenue une priorité pour le Gouvernement, qui a lancé une initiative visant le déploiement à grande échelle du stockage par batteries à travers le pays. » *Les batteries étaient la solution pour sécuriser le grid, dans le but de garantir un approvisionnement constant en électricité, en participant activement aux réserves d'équilibrage des réseaux nationaux.*

Increasing the overall supply of green energy / Augmenter l'offre globale d'énergie verte

“We wanted to innovate and change what it means to be an IPP. We thought that the merchant model would be the way to go, at a time when nobody was thinking about merchant exposure,” says Monica Andreu. With batteries, it was possible to follow that path.

“For our industrial clients, we are working on pooling batteries between facilities to optimize the capacity of industrial grids and reduce costs. We want to address demand for local assets in a more specific way, for example in the case of a factory that has a high level of energy demand during peak production times,” explains TagEnergy’s CTO. *“We make the electricity market more flexible in general by increasing supply.”*

« Nous voulions innover et créer un schéma différent. Nous pensions que le modèle marchand serait la voie à suivre, lorsque personne ne pensait à l'exposition marchande », *explique Monica Andreu.* *Avec les batteries, il était possible de suivre cette voie.*

« Pour nos clients industriels, nous travaillons sur la mutualisation de batteries entre installations pour optimiser les capacités des grids industriels et réduire les coûts. Nous souhaitons adresser plus précisément la demande pour des assets locaux, par exemple : une usine ayant de forts besoins énergétiques pendant ses pics de production », *décrit la CTO de TagEnergy.* « Nous offrons plus de flexibilité au marché de l'électricité de façon générale, en augmentant l'offre. »

A fast-growing UK market / Un marché britannique en fort développement

“In recent years, the UK has developed offshore wind, but without really having a grid large enough to deal with its intermittent availability. The government appointed us to stabilize storage quickly,” says Monica Andreu. TagEnergy boosted its business by acquiring a 60% stake in two battery storage projects as part of a joint venture with Harmony Energy in 2023, and through another partnership with Tesla, Habitat Energy and RES. These projects, and TagEnergy’s other sites under construction, will add over 350 MW of storage capacity to the UK power grid in the next two years alone.

TagEnergy operates in France, Spain, Portugal, the United Kingdom and Australia and will soon look to expand in other countries. *“We are very excited about what’s coming next for renewable energy and batteries and we expect to be one of the major players in this sector,”* adds Monica Andreu.

« Ces dernières années, le Royaume-Uni a développé son éolien offshore, mais sans avoir réellement une taille de réseau adaptée pour gérer l'intermittence. Le Gouvernement a fait appel à nous pour stabiliser le stockage rapidement », *décrit Monica Andreu.* *TagEnergy a accéléré ses activités par l'acquisition d'une participation de 60 % dans deux projets de stockage par batteries, dans le cadre d'une joint-venture avec Harmony Energy en 2023, et par un autre partenariat avec Tesla, Habitat Energy et RES. La capacité de stockage de ces projets, ainsi que de ses autres sites en construction, renforce le réseau britannique de plus de 350 MW, au cours des deux prochaines années seulement.*

TagEnergy opère en France, en Espagne, au Portugal, au Royaume-Uni et en Australie et cherchera bientôt à s'étendre à d'autres géographies. « Nous sommes très enthousiastes à l'égard de l'avenir des énergies renouvelables et des batteries, et nous visons une position de leader dans ce secteur », *conclut Monica Andreu.*

Funding European military sovereignty

Financer la souveraineté militaire européenne

by / par
Fabien Collangettes
Partner, Omnes
Associé, Omnes



Support for innovation in the defense sector is a major factor underpinning sovereignty. Given the current geopolitical situation, it will come as no surprise that global worldwide defense spending grew to a record level of \$2,240 billion in 2022, with the United States and China squarely ahead of Europe.

The United States is actively boosting innovation in the defense sector

The doubling of investments in defense startups reflects the major commitment of the United States to promote cutting-edge innovation in the sector. The fact that investments in venture capital funds surged from \$16 billion in 2019 to \$33 billion in 2022 (source: Pitchbook) is proof of this. Government institutions (DARPA, the US Department of Defense, etc.) also serve as catalysts through their financing, their acceleration units and their public procurement tenders, which

Le soutien à l'innovation en matière de défense est un enjeu majeur de souveraineté. Globalement et sans surprise, compte tenu du contexte géopolitique, les dépenses mondiales de défense ont augmenté, atteignant un record de 2 240 milliards de dollars en 2022, avec en tête de liste et loin devant, l'Europe, les États-Unis et la Chine.

Les États-Unis favorisent l'innovation dans la défense

Le doublement des investissements dans les start-up américaines de la défense témoigne d'un engagement fort pour favoriser l'innovation de pointe dans ce secteur. Pour preuve, les investissements des fonds de capital-risque sont passés de 16 milliards de dollars en 2019, à 33 milliards de dollars en 2022 (données Pitchbook). Les institutions gouvernementales (type DARPA ou Department of Defense) servent également d'agents catalytiques par le biais de leurs financements, leurs structures

play a key role in the ecosystem's development in the United States. In less than 10 years, new giants such as Anduril, Palantir and Shield AI have emerged in the defense industry as a result.

Taking innovation to the next level in Europe

Several strategies to make Europe more competitive in the global marketplace have taken shape. Public procurement helps startups get off the ground. Unlike subsidies, public procurement can support the development of products and secure the startups' revenue streams, ultimately making it easier to raise funds. In Europe, various institutions and funds are driving defense innovation. Bpifrance manages a defense innovation fund with €400 million under management. Likewise, the European Defense Fund has been allocated an €8 billion budget for the 2021–2027 period.

All these industry partners play an essential role in facilitating collaborative research and capacity development projects. Even so, these initiatives and funds are not sufficient on their own by comparison with the amounts invested in the United States. European countries must overcome the limitations of intra-European national sovereignty and enhance their cooperation. For example, NATO has set up the world's first multi-sovereign venture fund, with €1 billion set to be invested over a 15-year period in tech startups capable of developing technology able to solve defense and security issues.

Venture capital's key role in European Union defense

In Europe, investors active in defense technologies are few and far between. However, despite funding being in short supply, a few leading tech companies have risen to the fore, such as Quantum Systems, that develops surveillance drones widely used in Ukraine, and Unseenlabs, a specialist in radiofrequency signal surveillance and analysis from space. All told, these two businesses have raised more than €100 million and have gained real commercial traction. These Omnes portfolio holdings are helping to underpin the European defense technologies sector.

Venture capital investors play a key role in this still emerging sector as they provide the requisite funding to support industry innovation and enhance European defense sovereignty – a priority we at Omnes are fully behind.

d'accélération et leurs commandes publiques, qui jouent un rôle central dans le développement de cet écosystème aux États-Unis, lequel a vu émerger, en moins de dix ans, de nouveaux géants dans l'industrie de la défense (Anduril, Palantir, Shield AI, etc.).

Renforcement de l'innovation en Europe

Afin de renforcer la compétitivité européenne dans ce paysage mondial, plusieurs stratégies clés se distinguent. Les commandes publiques peuvent agir comme un catalyseur pour les start-up qui, au contraire des subventions, entraînent le développement de produits et sécurisent leur chiffre d'affaires, facilitant in fine leur financement.

En Europe, divers fonds et institutions font progresser l'innovation en matière de défense. Ainsi, Bpifrance gère le Fonds Innovation Défense, avec 400 millions d'euros sous gestion. De même, le Fonds européen de défense (FED) est doté d'un budget de 8 milliards d'euros pour 2021-2027. Tous servent de catalyseurs essentiels pour les projets de recherche collaborative et de développement des capacités. Toutefois, ces initiatives et ces fonds restent insuffisants en comparaison des montants investis aux États-Unis.

Les pays européens doivent sortir des limitations de la souveraineté nationale intra-Europe et accroître leur coopération. À titre d'exemple, l'OTAN a créé le premier fonds de capital-risque « multi-souverain » au monde, pour investir un milliard d'euros sur une période de 15 ans, dans des start-up développant des technologies à même de répondre à des problématiques de défense et de sécurité.

Défense de l'Union européenne : le rôle clé du capital-risque

En Europe, quelques rares acteurs financiers investissent dans les technologies liées à la défense. Malgré ce manque de moyens, quelques sociétés technologiques leaders émergent avec, par exemple, Quantum Systems, qui développe des drones de surveillance très utilisés en Ukraine, et Unseenlabs, spécialiste de l'écoute et l'analyse de signaux radiofréquences depuis l'espace. Au total, ces deux entreprises qui font partie du portefeuille d'Omnes ont levé plus de 100 millions d'euros. Leur très bon dynamisme commercial contribue à renforcer le secteur européen des technologies de la défense.

Au sein de ce paysage en développement, les investisseurs en capital-risque jouent un rôle central, fournissant le financement nécessaire pour soutenir l'innovation sectorielle et faire grandir la souveraineté européenne de la défense que nous appelons de nos vœux.



Quantum Systems

Contributing to European military sovereignty and resilience

Contribuer à la souveraineté et à la résilience européennes

Quantum Systems develops advanced multi-sensor unmanned aerial systems – drones – that collect aerial intelligence for civil and defense purposes. In the final quarter of 2023, it raised over €63.6 million from a Series B fundraising in which Omnes participated. That made Quantum Systems Europe's first defense company to raise over €100 million.

Quantum Systems développe des drones multicapteurs nouvelle génération pour la collecte aérienne d'informations, à usage militaire et civil. Au dernier trimestre 2023, elle a achevé sa série B de plus de 63,6 millions d'euros, à laquelle Omnes a participé. Ainsi, Quantum Systems est devenue la première entreprise européenne à lever plus de 100 millions d'euros dans ce secteur.

Founded in 2015, Quantum Systems is at the cutting edge of the development of unmanned aerial systems. Its strength lies in its ability to provide state-of-the-art drones, one step ahead of market demand, and to meet the needs of two separate markets with one joint technology. "Conflicts, disasters and reliance on foreign suppliers around the world have sparked a tremendous increase in demand for robust systems that give commercial and government customers a decisive information advantage – both in the business world and on the battlefield", commented Florian Seibel, CEO of Quantum Systems and a former pilot for the Bundeswehr, Germany's defense forces.

Quantum Systems dominates the market for tactical reconnaissance drones and was recently awarded a major contract by Germany's armed forces. In addition, it continues to provide support to Ukraine's military, and drones have become one of the key pillars

of the country's defense strategy. Quantum Systems is one of the country's leading suppliers, having delivered several hundred units in recent years. It also has a logistics support, maintenance and operator training facility on the ground in Ukraine. The company is thus playing a major role in underpinning the security and technological resilience of Europe and the Western world. "Quantum Systems' ex-military co-founders have always kept ahead of their rivals and are now on the verge of becoming the European leader. That's why we chose to invest", explains Maia Korradi, Omnes Principal, based in Munich.

Fondée en 2015, Quantum Systems est à la pointe du développement de systèmes aériens sans pilote. Sa force réside dans sa capacité à fournir des drones de pointe, avec une longueur d'avance sur la demande du marché, et à répondre aux besoins de deux marchés distincts avec une technologie commune. « Les conflits, les catastrophes et la dépendance à l'égard des fournisseurs étrangers dans le monde entier ont considérablement augmenté le besoin de systèmes robustes, qui donnent aux clients commerciaux

et gouvernementaux l'avantage décisif en matière de données, que ce soit dans le monde des affaires ou sur le champ de bataille », décrypte Florian Seibel, PDG de Quantum Systems et ancien pilote de la Bundeswehr, la défense fédérale allemande.

Quantum Systems domine le marché des drones tactiques de reconnaissance, notamment avec l'obtention récente d'un important contrat pour les forces armées en Allemagne. L'entreprise poursuit également le soutien militaire aux forces armées ukrainiennes. En effet, les drones sont devenus une pierre angulaire de la stratégie de défense de l'Ukraine. Quantum Systems est l'un de ses importants pourvoyeurs, via la livraison de plusieurs centaines d'appareils, ces dernières années, ainsi que son site de support logistique, de maintenance et d'entraînement des opérateurs sur place, en Ukraine. L'entreprise joue ainsi un rôle majeur dans la sécurité et la résilience technologique européennes et occidentales.



“



Quantum Systems' ex-military co-founders have always kept ahead of their rivals and are now on the verge of becoming the European leader. That's why we chose to invest.”

“En tant qu'anciens militaires, les cofondateurs de Quantum Systems ont toujours une longueur d'avance, au point d'en faire bientôt le leader européen. C'est pourquoi nous avons choisi d'investir.”

Maia Korradi
Principal, Omnes
Directrice de Participation,
Omnes

Quantum Systems is also helping to protect biodiversity / *Quantum Systems aide aussi à protéger la biodiversité*

The Kuzikus Mapping Project (KMP) is an innovative initiative in a Namibian wildlife reserve. The aim was to use drone-based surveillance to ensure land is used sustainably and to catalog and conserve biodiversity in the semi-arid savannah. The Trinity Pro and its Sony RX1 RII camera have completed their mission successfully, overcoming challenges, from locating and observing animals unobtrusively, to overcoming tough environmental conditions.

On the other side of the globe, in the United States, Queen Bess is one of the most critical nesting areas for pelicans. Over the years, conditions on the island have seriously deteriorated. To blame for this are hurricanes, coastal erosion, soil subsidence accelerated by fossil fuel extraction and the largest oil spill in the country's history. The University of Louisiana at Lafayette selected the Trinity F90+ and its Sony UMC camera to map the island and count nests. Quantum Systems has thus played its part in restoring ecosystems and protecting the threatened species.

Le projet de cartographie Kuzikus (KMP) est une initiative innovante dans une réserve africaine, en Namibie. Son objectif : développer un outil de surveillance par drones pour l'utilisation durable des terres, l'inventaire et la conservation de la biodiversité dans la savane semi-aride. Surmontant des défis tels que la localisation et l'observation des animaux de manière non invasive et des conditions environnementales difficiles, le drone Trinity Pro et sa caméra Sony RX1 RII ont mené leur mission à bien.

À l'autre bout du monde, aux États-Unis, Queen Bess est l'une des plus importantes aires de nidification des pélicans. Au fil des ans, l'île s'est considérablement dégradée. En cause : les ouragans, l'érosion côtière, l'affaissement du sol accéléré par les extractions fossiles et la plus grande marée noire de l'histoire du pays. L'Université de Louisiane à Lafayette a fait appel à Trinity F90+ et sa caméra Sony UMC pour la cartographie de l'île et le comptage des nids. Quantum Systems a ainsi contribué à la restauration des écosystèmes et à la préservation de l'espèce, menacée d'extinction.

An exemplary aquatic center, an innovative facility in Saint-Denis

Un centre aquatique exemplaire, un équipement innovant à Saint-Denis

The Saint-Denis aquatic center, financed by the Construction Énergie Plus (CEP) fund, is a poster child for sustainable and inclusive cities. It has been built under the contracting authority of the Métropole du Grand Paris.

Seulement équipement sportif construit de façon pérenne, sous la maîtrise d'ouvrage de la Métropole du Grand Paris, le centre aquatique olympique de Saint-Denis est un véritable démonstrateur de la ville durable et inclusive, soutenu par le fonds Construction Énergie Plus (CEP).

Omnes, Bouygues Bâtiment Île-de-France and Récréa entered into a 20-year concession agreement with the Métropole du Grand Paris public agency to design, build and operate the aquatic center and pedestrian link.

VenhoevenCS (Amsterdam) and Ateliers 2/3/4/ (Paris) came up with the concept, with Bouygues Bâtiment Île-de-France constructing the center and Bouygues Travaux Publics constructing the bridge alongside it. Récréa will run the facility under a delegated public service agreement. Dalkia, an EDF subsidiary, will provide the center's technical maintenance services and has made energy performance commitments.

Investing in a pioneering project

Caroline Yametti, Partner at Omnes commented: *“The architectural aspirations, the sustainable innovation, the technical and energetic performance, as well as the versatility and modularity of the spaces in preparation of the Heritage phase, make this an iconic infrastructure project. At Omnes, we are proud to support such a landmark project, which will help advance social inclusion in Saint-Denis and beyond.”*

One of France's largest urban roof-mounted solar farms

“Our project is fully aligned with the energy transition and the imperative of treading more lightly on the environment since it has put wood at the heart of the structural design,” said Clémence Le Moyne de Sainte Marie, Head of project contracting, Bouygues Bâtiment Île-

Omnes, Bouygues Bâtiment Ile-de-France et Récréa ont signé un contrat de concession de 20 ans avec la Métropole du Grand Paris, soutenue par l'État, pour concevoir, construire et exploiter le centre aquatique et son franchissement.

Imaginé par les agences VenhoevenCS (Amsterdam) et Ateliers 2/3/4/ (Paris), la construction du centre est réalisée par Bouygues Bâtiment Ile-de-France, et le franchissement attenant par Bouygues Travaux Publics. L'entreprise Récréa est chargée de l'exploitation du site, dans le cadre d'une délégation de service public. Dalkia, filiale d'EDF, assure la maintenance technique du bâtiment avec engagements de performance énergétique.

Investir dans un projet pionnier

Pour Caroline Yametti, Associée chez Omnes : « L'ambition architecturale, l'innovation durable, les performances techniques et énergétiques, la polyvalence et la modularité des espaces en prévision de la phase héritage, en font une infrastructure exemplaire. Chez Omnes, nous sommes fiers de soutenir un projet pionnier aussi emblématique, qui contribuera à l'inclusion sociale sur le territoire ».

L'une des plus grandes fermes solaires urbaines en toiture de France

« Notre projet témoigne de la transition énergétique et de l'absolue nécessité d'une sobriété environnementale, en intégrant notamment le bois au cœur de la conception structurelle », selon Clémence Le Moyne de Sainte

de-France. The facility's largely wood-based structure helps to reduce its carbon footprint. The roof's concave shape helps to lower energy consumption. Photovoltaic panels will cover almost the entire surface, generating 25% of the facility's demand for electricity. This roof-mounted solar farm is set to be one of France's largest.

The rainwater collected will cover half of the center's requirements, including for watering green spaces and cleaning. Designed entirely from recycled plastic, the stadium's seats were manufactured in France by Le Pavé. 8.5 metric tons of local plastic were reused.

Adaptability, modularity and social inclusion

The project's strength also lies in its adaptability. The pool's movable floor and adjustable side walls can be configured to accommodate the requirements of high-level competitions, the general public, schools and athletes. In addition, additional space will be rented to a variety of sports operators: Arkose (climbing), Le Five (padel, tennis) and Récréa (fitness). With a restaurant, bar, sport recycling facility and an urban park, this multi-sport venue will become a bustling hive of activity for all the local area's inhabitants.

The CEP fund's role is to finance assets designed to meet the relevant environmental regulations, with an emphasis on low-carbon footprint and high energy-efficiency structures. The combination of each stakeholder's expertise helped to deliver the site in a record time of a little over three years.

Marie, Responsable de la Maîtrise d'ouvrage, Bouygues Bâtiment Ile-de-France. La majeure partie de la structure est en bois, ce qui réduit son empreinte carbone. La consommation énergétique est notamment diminuée par la forme concave de la toiture. Elle sera couverte en quasi-totalité de panneaux photovoltaïques qui fourniront 25 % des besoins électriques de l'équipement. Cette ferme solaire deviendra l'une des plus grandes de France.

La récupération des eaux pluviales répondra à la moitié des besoins, notamment l'arrosage des espaces verts et le nettoyage du centre. Conçus entièrement à partir de plastique recyclé, les sièges des gradins ont été fabriqués en France par l'entreprise Le Pavé. Ce sont 8,5 tonnes de plastiques locaux qui ont été valorisées.

Mutabilité, modularité et inclusion sociale

La force du projet réside également dans sa mutabilité. Muni d'un fond et de deux quais mobiles, le bassin s'adaptera aux différentes pratiques pour les compétitions de haut niveau, mais aussi le grand public, les scolaires et les sportifs. De plus, des espaces complémentaires seront loués à des opérateurs sportifs variés : Arkose (escalade), Le Five (padel, tennis) et Récréa (fitness). Avec un restaurant, un bar, une recyclerie sportive et un parc urbain, cet espace multisports deviendra un lieu de vie pour tous les habitants du territoire.

Le fonds CEP est dédié au financement d'actifs qui anticipent les réglementations environnementales pertinentes, en favorisant les structures à faible empreinte carbone et à haute performance énergétique. La combinaison des expertises de chacune des parties prenantes vaut au site d'être livré dans le délai record d'un peu plus de trois ans.

The aquatic center *in numbers*

/ Le centre aquatique en chiffres

LOW CARBON *Bas carbone*

> **69** Kg/m²
of biosourced materials
/ de matériaux biosourcés

ENERGY OVERVIEW *Bilan énergétique*

close to / près de **5,000** sqm / m²
in photovoltaic panels
/ de panneaux photovoltaïques

in total
/ au total

90 %

renewable and recovered energy used for heating air, water and electricity / d'énergies renouvelables et de récupération pour le chauffage de l'air, de l'eau et l'électricité

CIRCULAR ECONOMY *Économie circulaire*

90 %

of project waste recovered
/ de déchets de chantier valorisés

100 %

of earth reused on site
/ de terres réutilisées sur site

BIODIVERSITY *Biodiversité*

1.5 ha

of urban park / de parc urbain

Darwin, wasteland regenerated into a transition test bed

Darwin, la friche transformée en laboratoire des transitions

This inspirational hybrid site is home to businesses, non-profits, stores, restaurants, a sports area and even an experimental high school – a complete cross-section of economic, social and cultural life. The ecosystem accounts for close to 25,000 sqm of space in use or being redeveloped, exclusively through the rehabilitation of existing buildings to achieve the highest possible energy and environmental performance. Energy consumption has been cut, with a switch to self-reliance in photovoltaic and renewable power.

In 2017, Omnes Capital formed a strategic partnership with ecosystem operator Darwin Évolution by investing in La Foncière des Lunes via its Construction Énergie Plus fund to help finance the ecosystem's development. The impact assessment carried out by design office Vertigo Lab provides evidence of the value created by Darwin in the region in various ways, including the energy transition, job creation and economic benefits for the Bordeaux metropolitan area.

Ce lieu hybride et inspirant accueille de multiples activités économiques, sociales et culturelles : des entreprises, associations, commerces, restaurateurs, un espace sportif, et même un lycée expérimental. Au total, l'écosystème représente près de 25000 m² en exploitation ou en redéveloppement, issus exclusivement de la réhabilitation de bâtiments existants en visant les meilleures performances énergétiques et environnementales : réduction des consommations d'énergie, autoconsommation photovoltaïque et électricité d'origine renouvelable.

En 2017, Omnes Capital a conclu un partenariat stratégique avec Darwin Évolution, opérateur de l'écosystème, en investissant dans La Foncière des Lunes via son fonds Construction Énergie Plus, pour financer le développement de ce lieu hybride. Transition énergétique, création d'emplois, retombées économiques sur la métropole bordelaise... la mesure d'impact du bureau d'études Vertigo Lab prouve la création de valeurs plurielles de Darwin, à l'échelle de son territoire.

Darwin in numbers*/ Darwin en chiffres*

CIRCULAR CITY Ville circulaire

close to / près de **25,000** sqm / m²
in buildings renovated and rehabilitated /
de bâtis rénovés et réhabilités

BIODIVERSITY Biodiversité

9,000 sqm / m²
of soil decontaminated and returned to nature
including a 5,000 sqm urban farm
/ de sols désartificialisés rendus à la nature
dont 5 000 m² de ferme urbaine

ENERGY EFFICIENCY Sobriété énergétique

64%

energy saving
based on the national average
/ d'économie d'énergie par rapport à la
moyenne sectorielle nationale

LOCAL SOURCING CHANNELS Circuits locaux

83%

purchases made locally in the Nouvelle-Aquitaine region (vs. average of 32% for regional businesses)
/ d'achats locaux en région
Nouvelle-Aquitaine (contre 32% pour la moyenne des entreprises régionales)

LOCAL JOBS Emplois locaux

+1,200

jobs created at the site
/ créations d'emploi sur site

Nyck de Vries,

Omnes' first global ambassador

/ Premier ambassadeur mondial d'Omnes



A common quest for excellence / *Une recherche commune d'excellence*

Omnes Capital has chosen Nyck de Vries as its first global ambassador to represent and champion its key corporate values: high performance and team spirit. The partnership announced on 24 November 2023 is a testament to de Vries' exceptional career and is aligned with Omnes' commitment to pursue economic and environmental excellence.

In the 2023–2024 season, the young Dutchman will drive for Mahindra Racing, an Indian team, in Formula E. He is also taking part in the World Endurance Championship, driving for Toyota.

Omnes Capital a choisi Nyck de Vries comme premier ambassadeur mondial, afin de représenter et de promouvoir les valeurs clés de l'entreprise : la performance et l'esprit d'équipe. Ce partenariat, annoncé le 24 novembre 2023, est un témoignage de la carrière exceptionnelle de Nyck de Vries, et s'aligne avec l'engagement d'Omnes dans sa recherche d'excellence économique et environnementale.

Cette saison 2023-2024, le jeune Néerlandais est pilote pour l'écurie indienne Mahindra Racing en Formule Électrique, et prend également part au World Endurance Championship avec l'écurie Toyota.

Serge Savasta
CEO, Omnes
CEO, Omnes

“

Seeing how Nyck operates is a real inspiration to us. His quest for excellence and his resilience in such a high-intensity sport are an example for all of us. As a Formula E driver, he's a bit like an entrepreneur under stress. There are so many parameters that need to be taken into account. We are delighted to be supporting him this season.”

“C'est passionnant, de nous inspirer de la façon dont Nyck fonctionne. Sa recherche d'excellence et sa résilience, dans un sport d'une telle intensité, sont un exemple à suivre. Un pilote de Formule E, c'est un peu comme un entrepreneur sous stress. Il y a de nombreux paramètres à prendre en compte. Nous sommes ravis de le soutenir pour cette saison.”

Nyck de Vries
Racing driver
Pilote automobile

“

The values of high performance and teamwork, which have shaped my career, fit perfectly with Omnes' commitment to making a difference through long-term partnerships. I'm honored to represent Omnes on the track and to be contributing to our joint vision of excellence.”

“Les valeurs de performance et de travail d'équipe qui définissent ma carrière s'alignent parfaitement sur l'engagement d'Omnes à avoir un impact par le biais de partenariats à long terme. Je suis honoré de représenter Omnes sur la piste et de contribuer à notre vision commune de l'excellence.”

Formula E

innovates for the electric vehicles of the future

La Formule E innove pour l'automobile électrique de demain



Frédéric Bertrand, from the FIA to Mahindra Racing

In late 2022, Frédéric Bertrand, the former Director of Formula E and Sports innovation at the Fédération Internationale de l'Automobile (FIA), was appointed CEO of Mahindra Racing.

Frédéric began his career as Head of the FIA's sports department, where he worked on strategy and development in a large array of disciplines – from single seaters to touring cars, via drag racing and alternative energies. He then became FIA's Director of circuit-based championships, a role in which he structured and promoted official series of international races.

Frédéric Bertrand, de la FIA à Mahindra Racing

Fin 2022, le Directeur de la Formule E et des Projets d'innovation sportive de la Fédération Internationale de l'Automobile (FIA), Frédéric Bertrand, est nommé au poste de CEO de Mahindra Racing.

Frédéric a démarré comme Chef du département sportif de la Fédération, où il a travaillé sur la stratégie et le développement dans un large éventail de disciplines – des monoplaces aux voitures de tourisme, en passant par les courses de dragsters et les énergies alternatives. Il a ensuite été Directeur des championnats sur circuit de la FIA, pour structurer et promouvoir les séries officielles de courses à l'échelle internationale.

How did Formula E originally come about? / Comment l'aventure de la Formule E a-t-elle démarré ?

Frédéric Bertrand: The story began with what seemed like a crazy idea over dinner. It was

a gamble on the future by two visionaries: Jean Todt, President of FIA and Alejandro Agag, a Spanish businessman well known in sports circles. At a time when few people had much faith in electric cars, they introduced 100% electric races on closed city circuits. Formula E has broken new ground time and again since the idea's genesis in

2011 and the first races in 2014.

L'histoire remonte à une idée audacieuse évoquée au cours d'un dîner. C'est un pari sur l'avenir de deux visionnaires : Jean Todt, Président de la FIA, et Alejandro Agag, célèbre homme d'affaires espagnol dans l'industrie sportive. À une époque où peu de personnes

Frédéric Bertrand
CEO, Mahindra Racing
CEO, Mahindra Racing



y croient, ils créent des courses sportives 100 % électriques sur des circuits fermés en pleine ville. Depuis sa conception en 2011 et ses débuts sur les circuits en 2014, la Formule E ne cesse d'innover.

How did Formula E become a test bed for innovation in the motor industry? / Comment la Formule E est-elle devenue un laboratoire d'innovation pour l'industrie automobile ?

Formula E has become a competitive platform for global carmakers and mobility providers, enabling them to test driving technologies. We are leaders in innovation and have created compact, high-capacity batteries. We have also raised the bar in electrical safety, especially in protecting against shocks and enhancing energy recovery during braking. Indeed, the battery regeneration system replaces the rear brakes in these cars.

The accelerated development process induced by competition spawns new technologies that can then be applied in electric vehicles. The Mahindra Group is among India's leading carmakers and is pursuing a bold strategy of developing new electric vehicles, which it hopes to introduce in the European market. Our engineers come all the way from India to

work on our race cars and to gather all the relevant data. Then they go back to work on the technology transfers.

La Formule E est devenue une plateforme concurrentielle pour les constructeurs mondiaux et les fournisseurs de mobilité, où ils testent des technologies relatives à la route. Nous sommes à la pointe de l'innovation, en particulier en termes de compacité et de capacité des batteries, de sécurité électrique (notamment en cas de choc) et de récupération d'énergie au freinage. Ces voitures n'ont pas d'autre système de freinage à l'arrière que celui de la régénération des batteries.

Le processus de développement accéléré engendré par la compétition alimente le transfert de technologies pour le développement des véhicules électriques. Le Groupe Mahindra fait partie des leaders de l'automobile en Inde et met en place une forte stratégie de développement de nouveaux modèles électriques, qu'il espère déployer sur le marché européen. Nos ingénieurs viennent spécialement d'Inde pour travailler sur nos voitures de compétition et recueillir toutes les datas pertinentes. Ils rentrent ensuite pour opérer des transferts de technologies.

As CEO of Mahindra Racing, how do you see the Indian team's future? / En tant que CEO de Mahindra Racing, quelle évolution voyez-vous pour l'écurie indienne ?

The Mahindra Group aims for the team to move into pole position over the next few years, and the board has placed its trust in me to support this goal. It has entrusted me with the task of overhauling the team, bringing in new drivers and restructuring. It's a bit like a startup that sets out in a new direction after a fundraising round.

The human side is tremendously important: we're trying to create an

environment in which everyone can grow and develop, alongside Nyck de Vries and Edoardo Mortara, our talented drivers who are capable of a bigger leadership role, while acting as team players.

Le Groupe Mahindra vise à replacer l'écurie en tête de grille dans les prochaines années et le board me fait confiance pour accompagner cette évolution. Il m'a confié la tâche de refondre l'équipe, recruter de nouveaux pilotes et restructurer l'écurie. C'est un peu comme un projet de start-up qui prend une orientation innovante après une nouvelle levée de fonds.

L'humain compte énormément : nous essayons de créer un climat où tout le monde s'épanouit, aux côtés de nos talentueux pilotes, Nyck de Vries et Edoardo Mortara, qui sont capables d'assumer un leadership montant, tout en jouant collectif.

How do you explain Formula E's success? / Comment expliquez-vous le succès de la Formule E ?

Everyone who comes in from Formula 1 with reservations ends up embracing Formula E. Having quieter, less-polluting electric vehicles means we can organize races at the heart of cities and capture different types of audiences than Formula 1 and win fans of all ages. The children who watch our races will grow up with us. We are looking to awaken consciences and make a difference for future generations.

Tous ceux qui viennent de la F1 avec des réserves adoptent finalement la FE. Avec des véhicules électriques plus silencieux et moins polluants, on peut organiser les courses en plein cœur des villes et toucher des publics différents de la F1, de tous les âges. Les enfants qui nous regardent vont grandir avec nous. Nous cherchons à éveiller les consciences et à avoir un impact positif pour les générations futures.



The Omnes Foundation for the younger generations

La Fondation Omnes pour les jeunes générations

Omnes' approach as a responsible investor is reflected in the actions of its Foundation. Housed in the philanthropy hub of the Fondation de France, the Foundation was set up in 2016 with the mission of supporting organizations that help children and young people. Omnes currently supports five organisations active in health, education and social-professional integration, namely: Baskets Aux Pieds, Cours Frédéric-Ozanam, Enquête, 1001mots and ViensVoirMonTaf. The Foundation not only provides financial support, but also offers consulting to the associations' founders over the course of one or more years. The Omnes Foundation's goal is to support up-and-coming non-profits by helping them develop and scale.

L'approche d'Omnes en tant qu'investisseur responsable se traduit jusque dans les actions de sa Fondation. Abrisée par la Fondation de France, elle a été créée en 2016 pour épauler les organisations qui œuvrent en faveur des enfants et des adolescents. Actuellement, Omnes soutient cinq associations qui agissent concrètement dans les domaines de la santé, de l'éducation et de l'intégration socioprofessionnelle : Baskets aux Pieds, Cours Frédéric-Ozanam, Enquête, 1001mots, ViensVoirMonTaf. La Fondation apporte un soutien financier, mais aussi une mise à disposition de compétences sur une ou plusieurs années. Omnes a à cœur d'appuyer les jeunes associations pour les aider à se développer.

Manega, an Italian partner specialized in responsible cyclewear, manufactured a cycling skinsuit for the Omnes Foundation. You can support the Omnes Foundation by buying a shirt or a complete skinsuit from their website. You will get a 15% discount and the Omnes Foundation will receive 15% of the listed price.

Manega, partenaire italien spécialisé dans l'habillement cycliste responsable, a fabriqué une tenue cycliste pour la Fondation Omnes. Vous pouvez soutenir la Fondation en achetant un maillot ou une tenue complète sur leur site. Vous bénéficierez de 15 % de réduction, et 15 % du prix catalogue seront reversés à la Fondation.

<https://www.manega.cc/en/products/bundle-fondation-omnes>



ViensVoir-MonTaf at Omnes

ViensVoirMonTaf chez Omnes

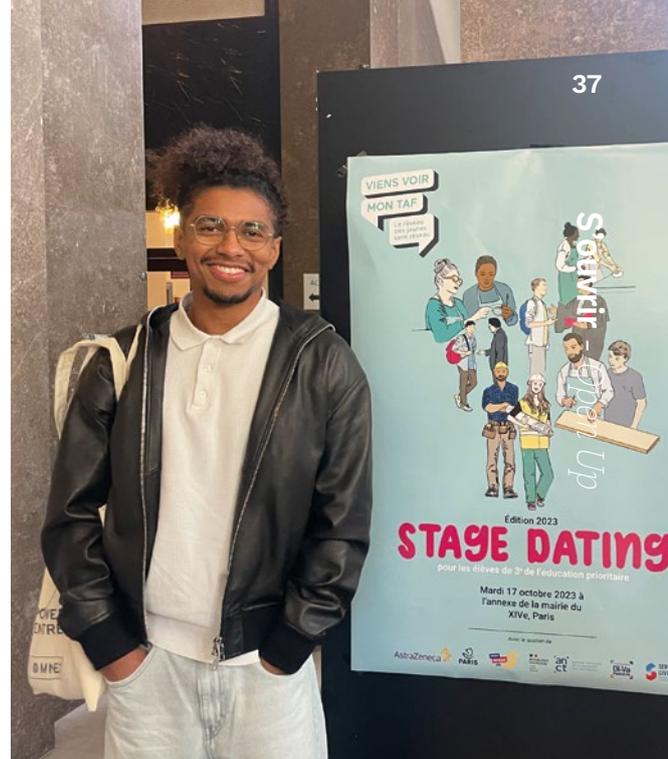
In 2023, thanks to **ViensVoirMonTaf**, Omnes hosted two young interns for a one-week period, enabling them to learn about the investment space. **ViensVoirMonTaf** organizes high-quality internships for 15 to 16 year-old high-school students who do not have their own network. The organization helps students from Priority Education Networks in France (REP/REP+ priority districts under municipal policy) to access internships in their areas of interest. The programme was set up by journalists Mélanie Taravant and Virginie Salmen and aims to have a positive impact on the future careers of the students. It's also a great way to provide an enriching experience in the workplace for the members of the teams. Thanks to the Omnes Foundation's donation, **ViensVoirMonTaf** has been able to support a growing number of disadvantaged students. Since its inception in 2015, **ViensVoirMonTaf** has worked with over 24,000 students.

En 2023, via l'association **ViensVoirMonTaf**, Omnes a reçu deux stagiaires qui ont pu se faire une idée de tous les métiers de l'investissement pendant une semaine. **ViensVoirMonTaf** organise des stages de qualité pour des adolescents de 3^e « sans réseau ». L'association aide ainsi des élèves de l'éducation prioritaire (REP, REP+, quartiers prioritaires de la politique de la ville) à devenir stagiaires d'entreprises et d'organisations dans des domaines qui les motivent. Créée par Mélanie Taravant et Virginie Salmen, journalistes, l'initiative vise à avoir un impact positif sur le futur parcours professionnel de ces jeunes. C'est aussi une bonne façon de proposer aux équipes une expérience d'engagement enrichissante, sur leur lieu de travail. Grâce aux dons de la Fondation Omnes, **ViensVoirMonTaf** peut soutenir de plus en plus d'élèves n'ayant pas la même chance que les autres. Depuis sa création, en 2015, **ViensVoirMonTaf** a déjà accompagné plus de 24 000 élèves.

“I've learned so much about the world of finance and the world of work in general, including the importance of reliability and punctuality. It's a real shame the internship wasn't longer!”

“J'ai appris beaucoup de choses sur le monde de la finance, et en général sur le monde du travail : le sérieux, la ponctualité. Dommage que ça ne dure pas plus longtemps !”

Mamadou
Student and Omnes Intern
Élève en stage chez Omnes



Omnes took part in ViensVoirMonTaf's "Internship Dating" to present Omnes and Private Equity to 100 young people. *Omnes a participé au « stage dating » de ViensVoirMonTaf pour présenter Omnes et le Private Equity à une centaine de jeunes.*

“

The Omnes Foundation is a longstanding supporter of ViensVoirMonTaf. Omnes' faithful ongoing support has enabled us to grow and develop more smoothly since 2016. We're proud and delighted to be able to count on Omnes!”

“La Fondation Omnes est un mécène historique de ViensVoirMonTaf. Son soutien fidèle et continu nous a permis de grandir et de nous développer plus sereinement, depuis 2016. Nous sommes ravis et fiers de pouvoir compter sur Omnes !”

Virginie Salmen
Co-founder and Director,
ViensVoirMonTaf
*Cofondatrice et Directrice,
ViensVoirMonTaf*

Launch of *France Deeptech*

Lancement de France Deeptech



Michel de Lempdes
Managing Partner, Omnes
President, France Deeptech
Associé gérant, Omnes
Président, France Deeptech

France Deeptech is a non-profit set up in 2023 to turn French deeptech startups into international champions and to build a sustainable deeptech ecosystem in France and Europe, in order to enhance the region's sovereignty. Its more than 200 members come from French startups, investment funds and research labs.

The deeptech sector's intrinsic complexity requires bespoke financial and strategic support. The organization has put forward concrete measures, from promoting investments in the sector to public procurement and technology transfers, as well as the regulation of living organisms.

"We are going through an industrial revolution, with ramifications that are as important as they were in the ages of coal, electricity and the internet. It's crucial to rapidly build out France, and particularly European, ecosystems so that they are able to compete with other economic powers. The quality of our R&D, with the international recognition of our expertise in sectors of excellence like quantum mechanics and nuclear power, the scale of public financing available and the momentum of French deeptech startups are real assets that will help to reach this goal," explains Michel de Lempdes.

€ **12** billion
/ milliards d'euros

funding needed for French high-potential deeptech startups between 2024 and 2026 (source: Boston Consulting Group) / C'est le besoin de fonds des pépites françaises deeptech entre 2024 et 2026 (source Boston Consulting Group)

2023 a vu le lancement de France Deeptech, une association créée pour transformer les start-up deeptech françaises en champions internationaux et bâtir un écosystème deeptech durable en France et en Europe, au service de leur souveraineté. Ses plus de 200 membres viennent de start-up, de fonds d'investissement et de laboratoires de recherche français.

La complexité spécifique au secteur de la deeptech nécessite un accompagnement sur mesure, tant financier que stratégique. L'association propose des mesures concrètes pour favoriser l'investissement dans le secteur, la commande publique, le transfert de technologies et la réglementation du vivant.

« Nous sommes face à une véritable révolution industrielle, aux conséquences aussi importantes que celles du charbon, de l'électricité ou d'internet. Il est donc primordial que l'écosystème français, et a fortiori européen, se structure rapidement pour pouvoir rivaliser avec les autres puissances économiques qui nous entourent. La qualité de notre R&D, la reconnaissance internationale de notre expérience dans des secteurs d'excellence comme le quantique ou le nucléaire, l'envergure des financements publics et le dynamisme des start-up deeptech françaises sont autant d'atouts pour y parvenir », **explique Michel de Lempdes.**



The community brings together deeptech partners to solve our greatest challenges with collective entrepreneurial and scientific solutions.

La communauté rassemble les acteurs de la deeptech pour une réponse entrepreneuriale, collective et scientifique à nos défis contemporains.





Scope

Get all the latest from Omnes, our partners and our markets on the website:

Retrouvez toute l'actualité d'Omnes, ses partenaires et son marché sur le site :

[omnescapital.com](https://www.omnescapital.com)

Contact us:

Contactez-nous :
communication@omnescapital.com